

IMPACTOS NAS METAS E INDICADORES DO PLANO DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DO TRF5 DECORRENTES DA REDUÇÃO DA FORÇA DE TRABALHO PRESENCIAL



PRESIDENTE
VLADIMIR SOUZA CARVALHO

VICE-PRESIDENTE
JOSÉ LÁZARO ALFREDO GUIMARÃES

CORREGEDOR REGIONAL
CARLOS REBÊLO JÚNIOR

Setor Responsável
Seção Socioambiental

Colaboradores
Subsecretaria de Infraestrutura e Administração Predial
Subsecretaria de Apoio Especial
Subsecretaria de Tecnologia da Informação
Núcleo de Assistência à Saúde
Núcleo de Desenvolvimento de Recursos Humanos
Setor de Almoxarifado

Novembro de 2020
Nº SEI: 0006280-93.2019.4.05.700

SUMÁRIO

Resumo executivo	4
Impactos Pandemia / Teletrabalho nas metas e indicadores do PLS.....	5
1º Eixo: Racionalização e consumo consciente de materiais e insumos.....	5
2º Eixo: Contratações Sustentáveis.....	8
3º Eixo: Gestão de Resíduos.....	12
4º Eixo: Deslocamento de pessoal, bens e materiais	16
5º Eixo: Qualidade de vida no trabalho	17
6º Eixo: Sensibilização e capacitação em socioambiental.....	18
Cenários alcançados com o trabalho remoto.....	20
Bloco 1: Racionalização e consumo consciente de materiais e insumos.....	21
Bloco 2: Contratações Sustentáveis.....	23
Bloco 3: Gestão de Resíduos.....	30
Bloco 4: Deslocamento de pessoal, bens e materiais	31
Bloco 5: Qualidade de vida no trabalho	38
Bloco 6: Sensibilização e capacitação em socioambiental.....	40
Conclusão	41
Referências bibliográficas	43

RESUMO EXECUTIVO

Objetivos

Apresentar os impactos nas metas e indicadores do Plano de Logística Sustentável (PLS) do TRF5 causados pelo aumento no percentual de magistrados, servidores e colaboradores em regime de teletrabalho em função da pandemia da COVID-19 e das medidas preventivas adotadas. A partir daí, apresentar os cenários vividos em seis meses de regime de trabalho remoto (abril a setembro).

Metodologia

- Levantar as metas e indicadores por eixo e tema, no PLS, e analisar o impacto da redução do trabalho presencial nas metas ali postas;
- Coletar dados com as áreas pertinentes ao estudo;
- Proceder à análise dos dados dos indicadores do PLS apresentados de abril a setembro (seis meses), com a quase totalidade dos servidores em teletrabalho, em comparação ao mesmo período do ano anterior (2019), com o limite de até 40% do corpo funcional em regime de trabalho remoto.

Resultados esperados

Apresentação dos cenários encontrados em seis meses de trabalho remoto - decorrentes do aumento no percentual de trabalhadores nessa modalidade laboral - à luz dos impactos demonstrados no tocante ao alcance das metas do PLS.

IMPACTOS PANDEMIA /TELETRABALHO NAS METAS E NOS INDICADORES DO PLS

A seguir, serão apresentados todos os temas que compõem o PLS, divididos em seis eixos, com a indicação das metas, *status*, impacto decorrente da redução da força de trabalho presencial no TRF5 e considerações a partir da análise da repercussão do cenário imposto pela pandemia nos indicadores.

1º Eixo: Racionalização e consumo consciente de materiais e insumo

TABELA 1 - Temas papel, copos descartáveis, água envasada e impressões

TEMA / INDICADORES	META PARA 2020	STATUS	IMPACTO NA META
Papel / Consumo e gasto com aquisição	Manter a média de consumo de 2019 (4149 resmas e papel branco)	Meta redefinida em 2019 por já ter sido superada	Positivo Diminuição acentuada no consumo de papel
CONSIDERAÇÕES			
Fator que reforça o trabalho remoto e o uso das plataformas digitais como aliado no alcance desta meta, indicando que ações que utilizem essas ferramentas podem gerar redução no consumo e gasto com aquisições de resmas de papel, promovendo uma mudança de cultura no órgão.			

TEMA / INDICADORES	META PARA 2020	STATUS	IMPACTO NA META
Copos descartáveis / Consumo e gasto com aquisição	Copos de 50ml: Manter a redução de 50% do consumo, em relação 2015 Copos de 200ml: Manter em queda o consumo, conforme histórico dos últimos períodos	Copos de 50ml: Meta ainda não foi alcançada Copos de 200ml: meta de manutenção, visto que a meta inicial foi superada	Positivo Diminuição no consumo Não houve gasto com aquisição
CONSIDERAÇÕES			
O Tribunal já não distribue mais copos plásticos de 200ml, apenas os biodegradáveis (180ml) e de papel (envelope, 85 ml), ambos para o consumo de água e apenas para público externo . De janeiro a março de 2020, antes da pandemia e do aumento no percentual de servidores e colaboradores em teletrabalho, foram consumidos apenas 20 centos de copos plásticos para consumo de café (que ainda há no estoque) e 05 centos de copos de papel (envelope). De abril a setembro, não houve consumo de copos descartáveis.			
Água envasada / Consumo e gasto com aquisição	Garrafas de 500 ml (não retornáveis): Manter a média de consumo dos últimos anos (2018-2019) Garrafas de 20L (retornáveis): Aumento proporcional de 6% em relação ao ano de 2018	Metas redefinidas em 2019 por já terem sido superadas	Positivo Garrafas de 500 ml: redução acentuada no consumo Não relevante Garrafas de 20L: redução no consumo, mas sem prejuízo para a instituição em relação à meta

CONSIDERAÇÕES

Garrafões de 20L - embora haja redução no consumo, não foi considerado impacto negativo na meta, pois a previsão de aumento está atrelada à redução no consumo das garrafas de 500ml. Na situação de teletrabalho (pandemia), essas garrafas também tiveram seu consumo reduzido, assim como os garrafões de 20 L. Portanto, não se pode considerar que a redução desse insumo seja, nesse contexto de redução concomitante das garrafas de 500 ml, um fator negativo

Impressões / Quantidade de impressões, de equipamento de impressão, gastos com suprimentos de impressão	Reduzir em 30% o volume de impressões e os gastos com suprimentos	Meta ainda não alcançada	Positivo Redução no número de impressões e, portanto, também nos pedidos de suprimentos ao almoxarifado
--	---	--------------------------	---

CONSIDERAÇÕES

Estima-se que tenha havido redução na quantidade de impressões realizadas pelo órgão, inclusive relacionada à diminuição no consumo do papel. No entanto, esse dado só poderá ser confirmado e precisado o percentual de redução quando do fechamento do exercício 2020 – indicador de apuração anual.

2º Eixo: Contratações sustentáveis

TABELA 2 - Temas energia, água e esgoto, vigilância, limpeza, telefonia e obras/layout

TEMA / INDICADORES	META PARA 2020	STATUS	IMPACTO NA META
Energia / Consumo e gasto (valor fatura)	Manter o consumo de energia nos mesmos níveis de 2018	Meta alterada em 2019	Positivo Redução importante no consumo de energia
CONSIDERAÇÕES			
No período de abril a setembro de 2020, houve uma economia de R\$ 781.795,54, em comparação com o mesmo período do exercício anterior (2019), o que equivale a uma redução na ordem de 52,86%. Registre-se que, nos primeiros meses o valor da fatura do edifício sede, que representa, em média, cerca de 82% do consumo total do TRF5, foi contestado junto à Concessionário de energia elétrica, tendo sido realizada a devida correção das faturas retroativas aos meses de julho, agosto e setembro, com a compensação dos valores cobrados a maior.			
Água e esgoto / Consumo e gasto (valor fatura)	Reduzir em 5% o consumo de água até 2020	Meta alcançada e superada no final de 2019, após a revisão do PLS. Portanto, foi mantida para 2020	Positivo Redução acentuada no consumo de água e esgoto nas dependências no Tribunal
CONSIDERAÇÕES			
Assim como com o tema Energia Elétrica, Água/esgoto, que têm suas metas e indicadores relacionados ao consumo e gasto com estes recursos naturais, também apresentou um impacto positivo reforçando o alcance da meta.			

TEMA / INDICADORES	META PARA 2020	STATUS	IMPACTO NA META
Vigilância / Gasto com contrato e quantidade de postos	Manter a estrutura no serviço de vigilância	Meta alterada em 2019	Não relevante A estrutura no serviço de Vigilância, em termos contratuais, foi mantida
CONSIDERAÇÕES			
A composição da vigilância atende à segurança do patrimônio e do pessoal, assim, no momento em que o Tribunal retomar as atividades presenciais, ela deverá ser continuada. Contudo, há possibilidade de redução dos custos contratuais com terceirizados de Segurança, em função da antecipação das férias (devido à pandemia-quarentena), o que impactaria positivamente no indicador de gastos. No entanto, este dado só poderá ser confirmado quando da repactuação contratual. Há que se considerar, finalmente, a possibilidade das consequências sociais e econômicas do final da pandemia, cuja expectativa é de repercussões na área da segurança pública, o que implica em não se descuidar da segurança.			
Limpeza / Gastos com contrato e com materiais de limpeza	Manter o gasto relativo entre 65 e 85 reais por m ² de área construída	Meta ainda não atingida	Positivo Apesar de haver redução nos indicadores de gastos, com manutenção da área contratada, gerando um resultado inferior ao intervalo da meta, que é de gasto relativo (Reais/m ²), há indicação de gasto eficiente . Por isso, considerado um impacto positivo

CONSIDERAÇÕES

Em decorrência da adoção de medidas de prevenção relativas à COVID-19, instituídas através dos Atos da Presidência desta Corte nº 101, nº 104 e nº 112/2020, notadamente à implantação do regime de teletrabalho, restringiu-se significativamente a circulação de magistrados, servidores e colaboradores nas dependências do Tribuna e o trabalho presencial indispensável passou a ser prestado em horário reduzido. Desta forma, mitigada a demanda de parte das atividades relacionadas aos serviços de limpeza contratados, foram adotadas medidas para a redução dos custos com esse serviço, como a antecipação das férias da quase totalidade dos postos contratados, sem a necessidade de cobertura e, conseqüente o não pagamento desses serviços (economia de R\$ 198.627,66). No caso prático, a redução, impactaria positivamente nos indicadores de gastos, permanecendo a mesma área contratada. Neste cenário, (Reais/m²), haverá um resultado inferior ao intervalo proposto na meta, o que indica um gasto eficiente, mesmo fora do intervalo proposto. Por isso, considerado um impacto positivo.

Telefonia / Consumo e gastos (valor fatura)

Telefonia Fixa: reduzir em 1% o custo total em relação ao ano anterior
Telefonia Móvel: reduzir o custo total em 10% em relação a 2018

Telefonia Fixa: Meta atingida
Telefonia Móvel: Meta alterada em 2019

Negativo
Telefonia Fixa: houve aumento no valor da fatura (ramais redirecionados para o celular dos servidores)
Não relevante
Telefonia Móvel: não houve impactos relevantes

CONSIDERAÇÕES

Telefonia Fixa: Verificado aumento no valor da fatura em função da programação inicial realizada na central telefônica, necessária ao redirecionamento das chamadas recepcionadas nos ramais para os celulares dos usuários dos setores. Após ajustes na programação/configuração da central, o consumo foi equalizado, retornando aos patamares usuais.

Obras/ <i>layout</i> Gastos com obras	Adequar a meta de gastos com reformas e mudanças de layouts ao orçamento previsto para o exercício (2020)	Meta alterada em 2019	Não relevante
--	---	-----------------------	---------------

CONSIDERAÇÕES

Não houve impactos na meta proposta, pois o planejamento anual já está adequado ao orçamento 2020. Também não houve atraso no cronograma, tendo sido realizadas as seguintes obras entre abril e setembro:

- Continuidade dos serviços de fornecimento e instalação dos fan coils do sistema de refrigeração do Edf. Sede (Contrato 44/2019);
- Fornecimento e instalação de divisórias de gesso (Drywall) e portas para execução do leiaute das salas para instalação do TRFMED e adaptações na Subsecretaria de Recursos, ambos localizados no térreo do prédio da Ampliação do Edf. Sede (prédio contíguo);
- Fornecimento e instalação de equipamentos de refrigeração - 11 minisplits (Contrato 18/2020);
- Execução dos serviços de interligação da rede de cabeamento de fibra ótica entre o Edf. Sede (Datacenter/Ampliação) e o prédio Anexo I (ESMAFE) - serviço em andamento;
- Reparação do forro de gesso das salas de telefonia do Edf. Sede (Mezanino).

3º Eixo: Gestão de Resíduos

TABELA 3 - Tema Gestão de Resíduos, com apuração da quantidade de resíduos (metal, plástico, papel, vidro, pilhas e baterias, resíduos de saúde, lâmpadas, resíduos de obras/reformas e tecnológicos)

TEMA / INDICADORES	META PARA 2020	STATUS	IMPACTO NA META
Gestão de Resíduos / Destinação de resíduos sólidos recicláveis (metal, plástico, papel e vidro)	Garantir que o máximo de resíduos sólidos recicláveis (metal plástico, papel e vidro) tenham destinação ambientalmente correta	Meta atingida	Negativo Diminuição na arrecadação de resíduos recicláveis junto ao corpo funcional Positivo Menor geração desses resíduos pelo Tribunal
CONSIDERAÇÕES			
A análise do impacto nesse indicador deve ser feita considerando não apenas o quantitativo arrecadado, mas a geração dos resíduos. Com relação ao volume de resíduos coletados, houve redução considerável em função da pandemia, que levou à suspensão da coleta seletiva nas dependências do Tribunal (tanto pela paralisação das atividades das Cooperativas de Catadores, quanto por questões internas de segurança sanitária). Apesar disso, o corpo funcional foi constatemente estimulado, por meio de campanhas de sensibilização, a continuar o processo de coleta seletiva em casa, inclusive com os devidos cuidados quanto aos resíduos pontencialmente contaminantes, sendo orientado a destinar os resíduos nos pontos de entrega voluntários da Prefeitura do Recife e Região Metropolitana. Apesar desse aspecto negativo, por outro lado, observou-se redução na geração de resíduos pelo próprio Tribunal, o que acarretou num impacto positivo para o meio ambiente e, portanto, para a meta do PLS.			
Gestão de Resíduos / Destinação de lâmpadas	Garantir que o máximo de lâmpadas tenham destinação ambientalmente correta	Meta mantida	Não relevante

TEMA / INDICADORES	META PARA 2020	STATUS	IMPACTO NA META
CONSIDERAÇÕES			
Não interfere, visto que o Tribunal não arrecada esse tipo de resíduo do corpo funcional			
Gestão de Resíduos / Destinação de pilhas e baterias	Garantir que o máximo de pilhas e baterias tenham destinação ambientalmente correta (logística reversa)	Meta atingida	Negativo
CONSIDERAÇÕES			
Diminuição na arrecadação, junto à força de trabalho, deste tipo de resíduo, que não deixou de ser gerado			
Gestão de Resíduos / Destinação de resíduos de saúde	Garantir que os resíduos de saúde tenham destinação ambientalmente correta	Meta atingida - Volume, em litros, de resíduos de saúde se mantém numa média de 800 a 1000L ao longo dos anos de vigência do PLS, devido à demanda do NAS	Positivo
CONSIDERAÇÕES			
Impacto considerado positivo já que não houve a geração dos resíduos do serviço de saúde, uma vez que as atividades presenciais do NAS foram suspensas em virtude da pandemia. Menos resíduos gerado, impacto positivo para o meio ambiente.			

TEMA / INDICADORES	META PARA 2020	STATUS	IMPACTO NA META
Gestão de Resíduos / Destinação de resíduos de obras	Garantir que os resíduos de obras tenham destinação ambientalmente correta	Meta atingida - Tem sido mantido, praticamente, o volume desses materiais destinados anualmente. A quantidade depende do planejamento de obras anual que, por sua vez, depende do orçamento dispensado	Não relevante
CONSIDERAÇÕES			
Não interfere na meta. As obras/reformas não sofreram atraso e seus resíduos foram corretamente destinados.			
Gestão de Resíduos / Destinação de resíduos tecnológicos	Garantir que os resíduos tecnológicos (eletrônicos) tenham destinação ambientalmente correta	Meta atingida, pois tem havido crescente aumento na coleta e destinação desses materiais	Negativo
CONSIDERAÇÕES			
Diminuição na arrecadação, junto à força de trabalho, de resíduos eletrônicos.			

Esse eixo temático envolve a destinação tanto de resíduos que são arrecadados junto ao corpo funcional no processo de coleta seletiva, quanto daqueles que são gerados pelo próprio Tribunal em suas atividades.

Na primeira situação, como observado, houve impacto negativo nas metas e indicadores, pois a arrecadação foi reduzida a quase zero durante os meses de trabalho remoto. Já na segunda situação, como houve menor geração de resíduos decorrentes das atividades do Tribunal, obteve-se um impacto positivo: ganho ambiental - é sempre preferível não gerar, ou gerar menos, do que gerar muito, mesmo que se destine corretamente / Lei 12.305 de 2010 - Política Nacional de Resíduos Sólidos.

4º Eixo: Deslocamento de pessoal, bens e materiais

TABELA 4 - Temas combustível e veículos

TEMA / INDICADORES	META PARA 2020	STATUS	IMPACTO NA META
Combustível / Consumo e gasto	Reduzir em 5% o consumo de combustível em relação à medias dos dois últimos anos (sendo as metas anuais de 1%)	Meta mantida	Positivo
CONSIDERAÇÕES			
Com a redução no uso de veículos, houve diminuição no consumo e gastos com combustível e na quilometragem rodada, impactando positivamente nesses indicadores. É preciso considerar, contudo, que o percentual de redução, que chega a quase 100%, não retrata a realidade de funcionamento, uma vez que praticamente não houve uso da frota.			
Veículos / Quantidade, quilometragem e gastos com manutenção	Manter o quantitativo de veículos e, descontada a inflação, manter gastos com manutenção	Meta mantida	Positivo
CONSIDERAÇÕES			
Com relação aos gastos com manutenção, é preciso considerar que estes acontecem sob demanda (defeitos que porventura apareçam nos carros), podendo ocorrer mais em um mês que em outro. A paralisação das atividades presenciais no Tribunal reduziu bastante o consumo de combustível, mas não se pode dizer o mesmo para o item manutenção, cuja demanda ocorreu em pequena escala e que poderá aumentar bastante no retorno à situação de normalidade. Há que se considerar a idade da frota dos veículos e que não há previsão de substituição até o final de 2021.			

5º Eixo: Qualidade de vida no trabalho

TABELA 5 - Tema Qualidade de vida no trabalho (QVT) - ações *solidárias, de inclusão e de qualidade vida no trabalho*

TEMA / INDICADORES	META PARA 2020	STATUS	IMPACTO NA META
QVT / Quantidade de ações (solidárias, de inclusão e de qualidade vida)	Elevar a quantidade de ações dessa natureza	Meta mantida	Negativo Suspensão de diversas ações, com reprogramação apenas de algumas
CONSIDERAÇÕES			
Com a redução no número de servidores em regime presencial de trabalho e pelas recomendações feitas a fim de evitar aglomerações, algumas ações foram suspensas e outras, de fato, chegaram ao cancelamento sem possibilidade de remarcação, por serem parte de um calendário comemorativo de uma agenda associada às campanhas de qualidade de vida e celebração de datas voltadas para temas da saúde, ou grupos temáticos de riscos com data definida.			
QVT / Participação em ações de qualidade de vida e solidárias	Alcançar 30% dos servidores participantes de ações de qualidade de vida no trabalho	Meta mantida - desafio constante (envolvimento do corpo funcional)	Negativo Com a suspensão de algumas ações, a participação também restou comprometida
CONSIDERAÇÕES			
Outro importante impacto é com relação ao indicador que mede a participação em ações. As campanhas que têm sido realizadas são, em grande parte, de cunho informativo, sendo inviável a apuração desse dado. Apesar do impacto inicial negativo na meta, com o passar dos meses, foi possível se reinventar na forma de fazer ações, explorando o espaço digital e, com isso, conseguiu-se retomar parte do cronograma planejado para 2020. Outro ponto de aprendizado foi que, com as plataformas digitais, foi possível computar de forma mais tranquila a quantidade de participações.			

6º Eixo: Sensibilização e capacitação em socioambiental

TABELA 6 - Tema Sensibilização e capacitação em socioambiental

TEMA / INDICADORES	META PARA 2020	STATUS	IMPACTO NA META
Sensibilização e capacitação socioambiental / Quantidade de ações	Aumentar para 30%, a partir da média da força de trabalho levantada de 2011-2015 (690), o índice de capacitação e sensibilização dos servidores até 2020	Meta anual alcançada e mantida	Negativo Redução no número de ações realizadas, com o cancelamento de algumas já programadas
CONSIDERAÇÕES			
Com a redução no número de servidores em trabalho presencial e as recomendações de isolamento social devido à pandemia do coronavírus, a realização de ações de sensibilização e capacitação socioambiental ficou prejudicada, especialmente nos primeiros meses, impactando na meta e nos indicadores. Alguns cursos foram cancelados pelo NDRH e outras ações, como a campanha de Consumo Consciente, postergada. Importante reforçar que, à distância, foram feitas algumas mobilizações, especialmente pelo NAS, para sensibilizar a força de trabalho quanto aos cuidados e prevenção ao COVID-19, o que minimiza os prejuízos causados a este indicador. O NDRH também listou vários cursos online que foram oferecidos gratuitamente para serem aplicados aos casos de impossibilidade de definição das atividades remotas, substituindo, assim, o expediente de trabalho e evitando a inatividade.			
Sensibilização e capacitação	Aumentar para 30%, a partir da média da força de trabalho levantada de 2011-2015 (690), o	Meta anual alcançada e mantida (desafio constante de	Negativo Menos ações realizadas, participação restou comprometida

TEMA / INDICADORES	META PARA 2020	STATUS	IMPACTO NA META
socioambiental / Participação nas ações	índice de capacitação e sensibilização dos servidores até 2020	envolvimento do corpo funcional)	
CONSIDERAÇÕES			
Atrelado ao indicador anterior, este também foi impactado negativamente. No entanto, com o passar dos meses, foi possível retomar o calendário (parte dele) de ações com o uso de novas plataformas digitais que, inclusive, favoreceram o cômputo das participações			

CENÁRIOS ALCANÇADOS COM O TRABALHO REMOTO

A seguir, serão apresentados os resultados alcançados com a realidade de seis meses em trabalho remoto (abril a setembro de 2020). Com grande parte da força de trabalho em *Home Office*, diversos insumos tiveram seu consumo reduzido, impactando diretamente nas metas e nos indicadores do Plano de Logística Sustentável - os impactos foram demonstrados em tópico anterior deste estudo.

A demonstração dos resultados foi realizada a partir da análise dos cenários apresentados ao longo do período supramencionado, sendo explanados a partir de blocos, com seus temas/indicadores e metas, conforme os eixos do PLS . A análise foi feita a partir da matriz de SWOT, verificando os aspectos internos (forças e fraquezas) e externos (oportunidades e ameaças).

A depender do tema, para melhor ilustração, alguns dados, cujos indicadores têm apuração realizada **mensalmente**, estão demonstrados por meio de gráficos.

Bloco 01

Racionalização e consumo consciente de materiais e insumos

TEMAS: Papel, Copos Plásticos, Água Envasada e Impressões

CENÁRIO INTERNO

FORÇAS

- ➔ Redução no consumo dos insumos: **reforço no atendimento da meta**
- ➔ Redução nos gastos com a aquisição dos insumos: **ganho financeiro**
- ➔ Redução na geração de resíduos: **ganho ambiental**

FRAQUEZAS

- ➔ Material sem saída (dos pedidos já realizados) no estoque / Almoxarifado. Como o *Home Office* para a quase totalidade da força de trabalho do Tribunal foi inesperado, não houve tempo de planejar o estoque dos materiais para evitar esse acúmulo;
- ➔ Proximidade da data de expiração de validade para alguns itens (prejuízo financeiro)

CENÁRIO EXTERNO

OPORTUNIDADES

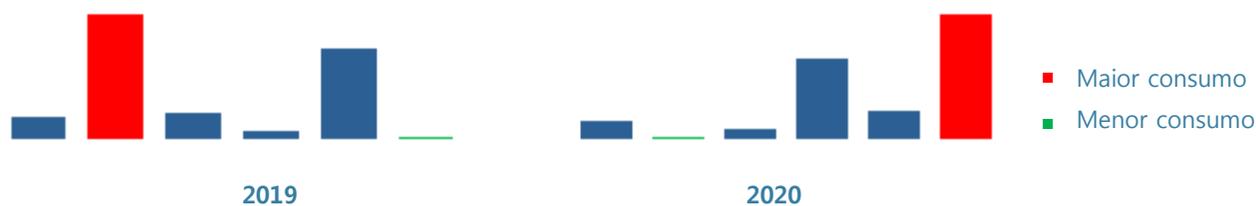
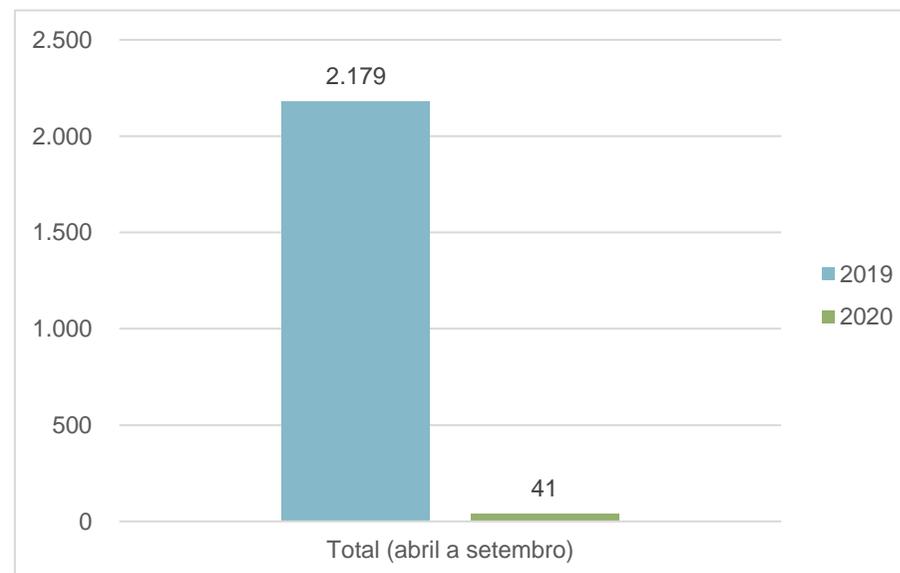
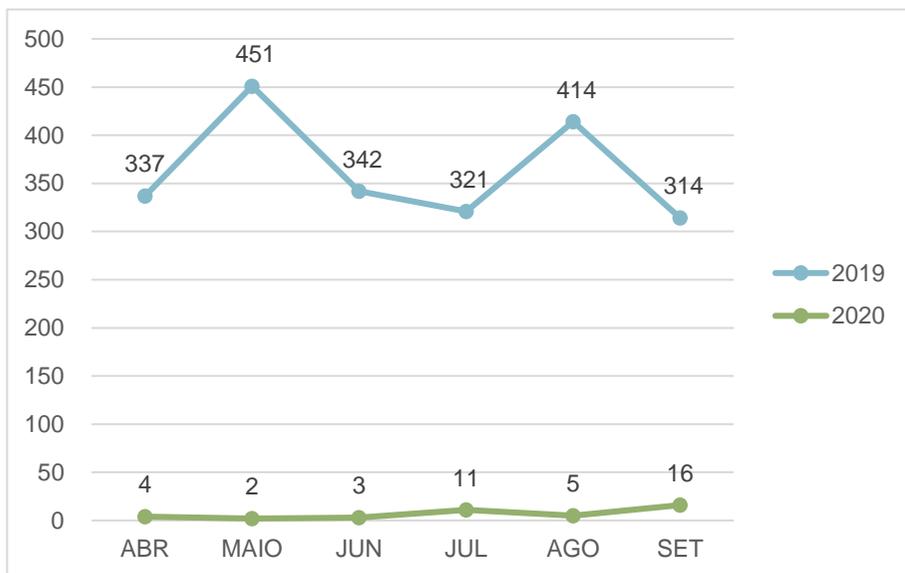
- ➔ Criação de uma nova cultura de trabalho que proporciona a redução no consumo desses materiais com consequente ganho financeiro para a Instituição;
- ➔ Modernização das ferramentas de trabalho favorecendo os ganhos internos afetos aos temas

AMEAÇAS

- ➔ Atraso, pelos fornecedores, no atendimento e fornecimento de materiais, insumos e serviços em geral;
- ➔ Elevação do preço de insumos;
- ➔ Dificuldades financeiras nas empresas do mercado

CONSUMO DE PAPEL EM RESMAS

Comparativo: período abril-setembro dos anos 2019 (sem pandemia) e 2020 (pandemia e aumento do trabalho remoto)



Bloco 02

Contratações sustentáveis

TEMAS: Energia, Água e esgoto, Telefonia, Limpeza, Obras e Layout, Vigilância

CENÁRIO INTERNO

FORÇAS

- ➔ Redução no consumo de energia e água/esgoto: **reforço no atendimento da meta e ganho ambiental;**
- ➔ Redução nos gastos com energia, água/esgoto, material de limpeza e nos custos com contratos de terceirizados: **ganho financeiro**

FRAQUEZAS

- ➔ Aumento, nos primeiros meses de trabalho remoto, no valor da fatura com telefonia fixa;
- ➔ Necessidade de rápida alteração no planejamento serviços de vigilância e limpeza (o que exigiu muito das equipes de gestão – sobrecarga de trabalho em diversas equipes);
- ➔ Dificuldades nas repactuações contratuais

CENÁRIO EXTERNO

OPORTUNIDADES

- ➔ Desenvolvimento de novas formas de contato remoto entre o público externo e os setores do Tribunal;
- ➔ Melhoria dos sistemas e das ferramentas de apoio ao trabalho remoto;
- ➔ Investimento em telefonia e internet

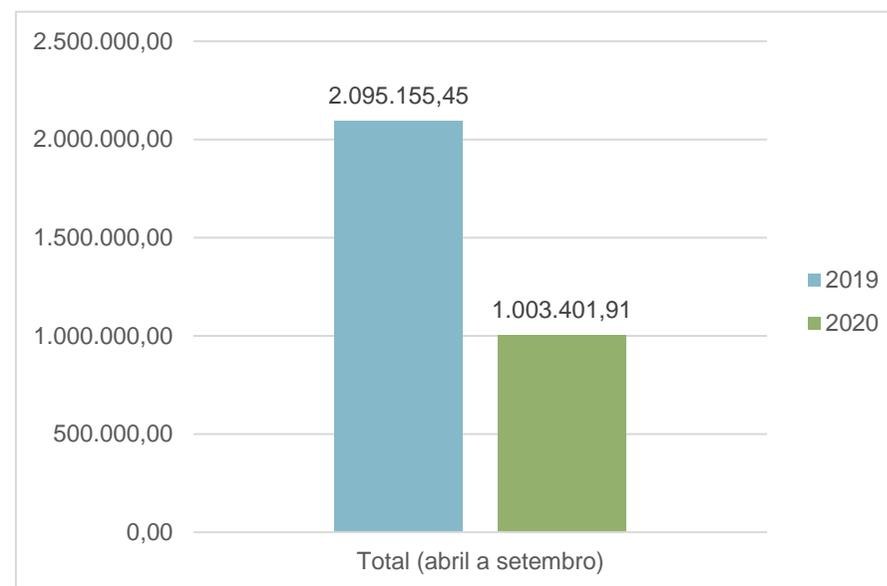
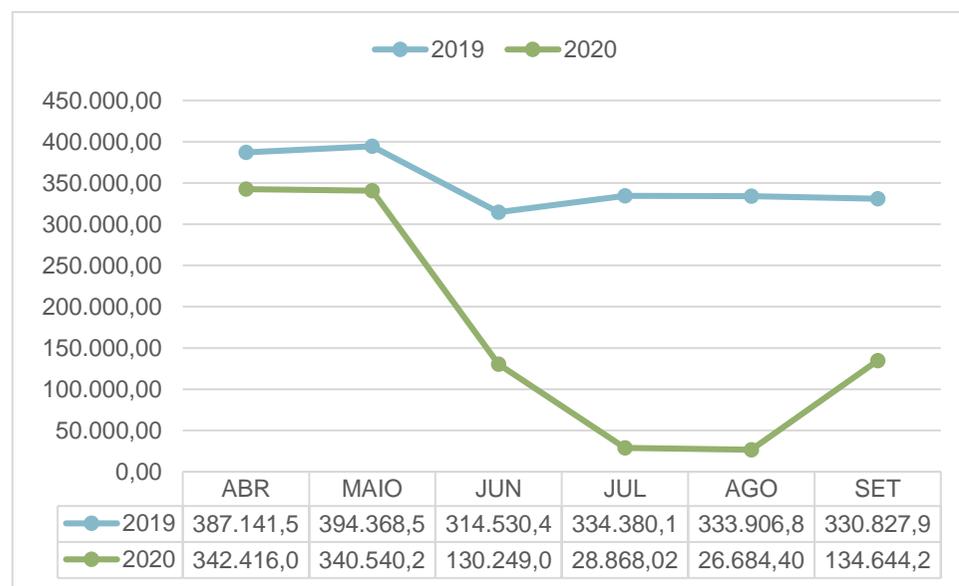
AMEAÇAS

- ➔ Impacto financeiro negativo nas empresas contratadas pelo Tribunal;
- ➔ Erros de leitura nas contas de energia gerando contestações de faturas junto à Concessionária de Energia Elétrica;
- ➔ Aumento do desemprego e das rescisões contratuais no mercado, de uma forma geral

CONSUMO DE ENERGIA ELÉTRICA EM KWh

Comparativo: período abril-setembro dos anos 2019 (sem pandemia) e 2020 (pandemia e aumento do trabalho remoto)

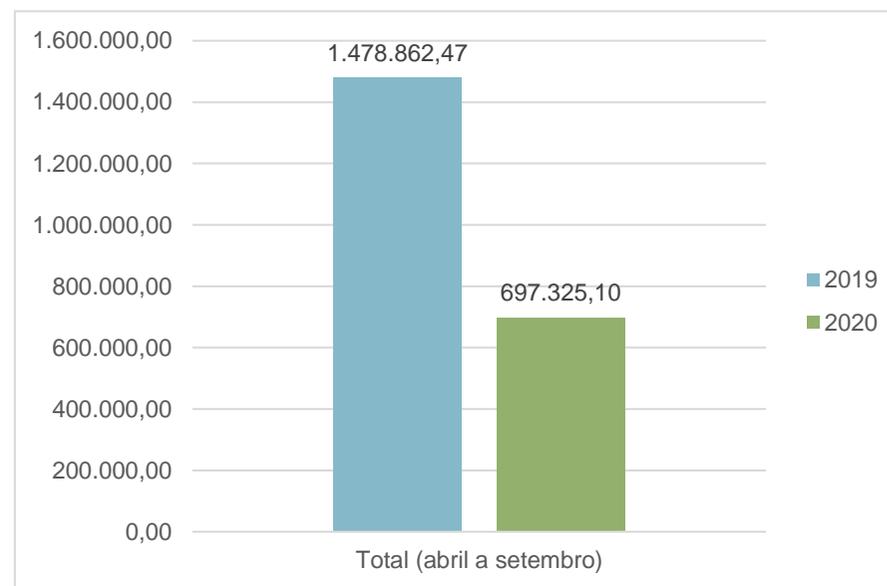
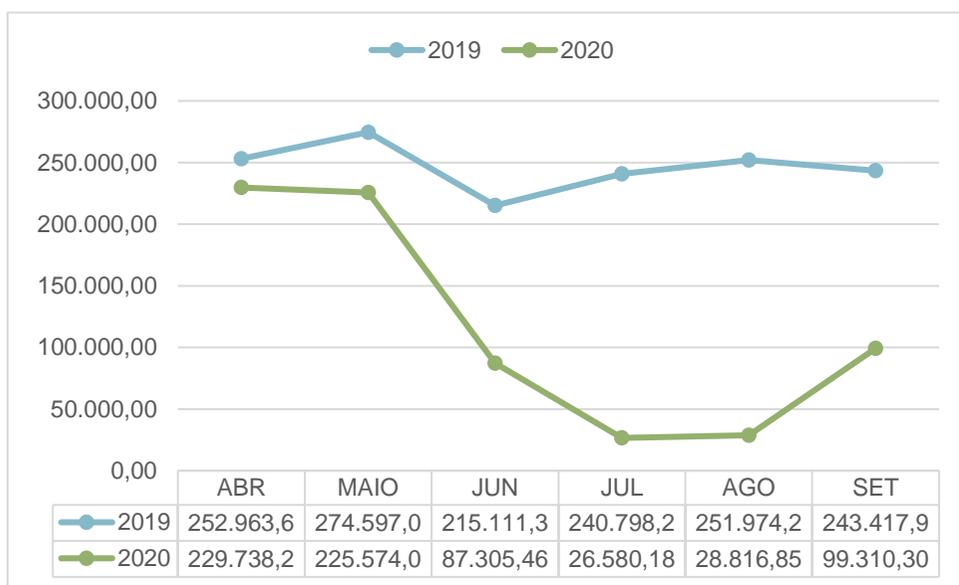
Nos meses de julho e agosto de 2020, não houve faturamento na conta contrato do edifício sede, em compensação aos valores faturados pela média nos meses de abril e maio de 2020.



GASTO COM ENERGIA ELÉTRICA EM REAIS

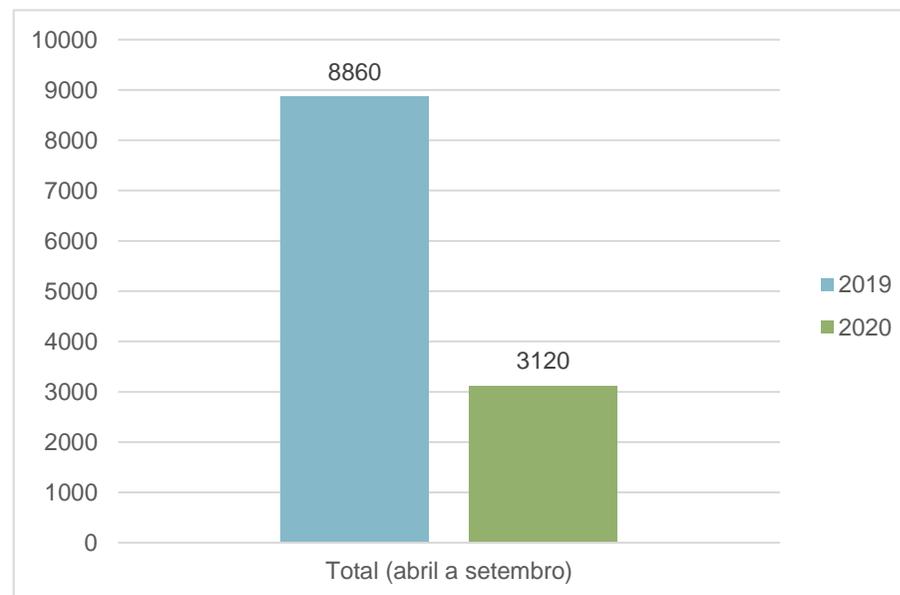
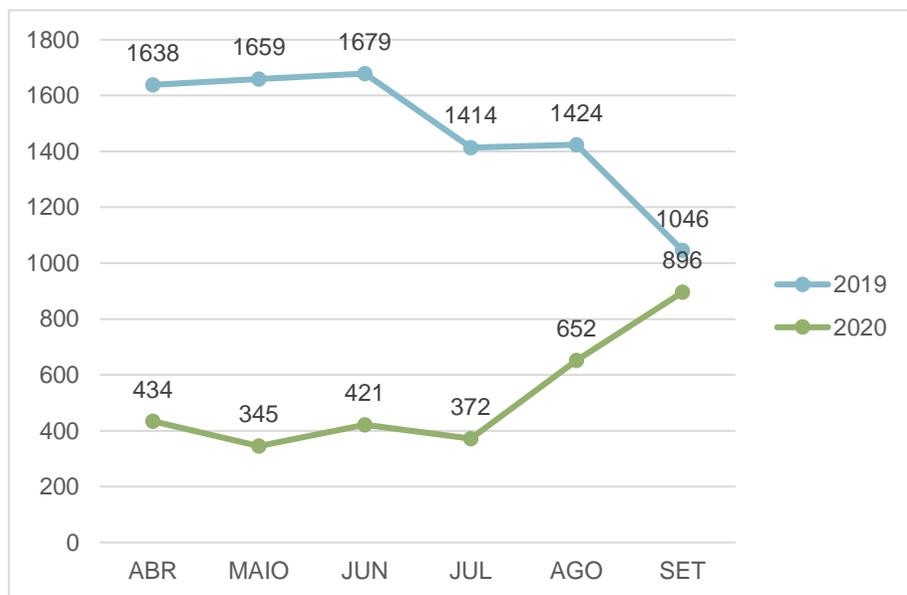
Comparativo: período abril-setembro dos anos 2019 (sem pandemia) e 2020 (pandemia e aumento do trabalho remoto)

Nos meses de julho e agosto de 2020, não houve faturamento na conta contrato do edifício sede, em compensação aos valores faturados pela média nos meses de abril e maio de 2020.



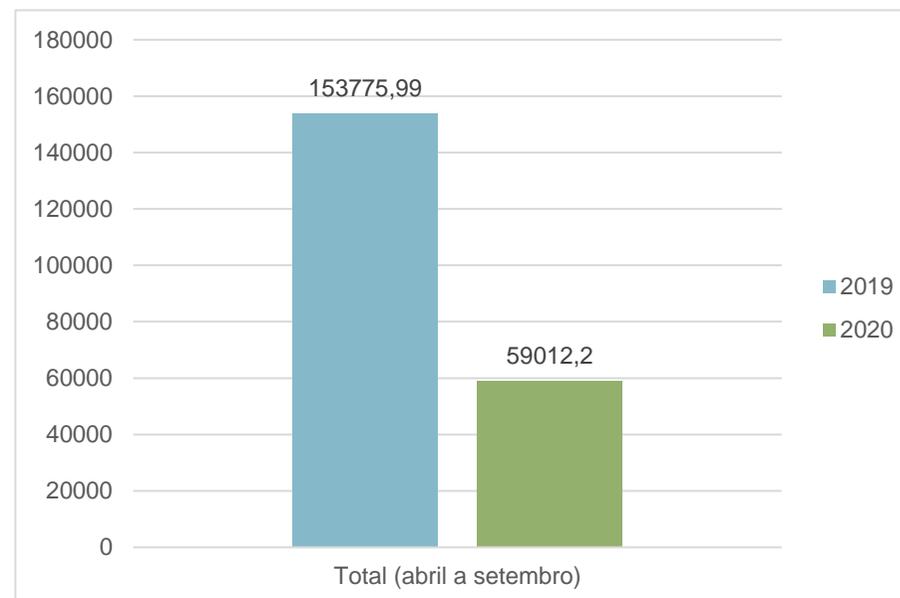
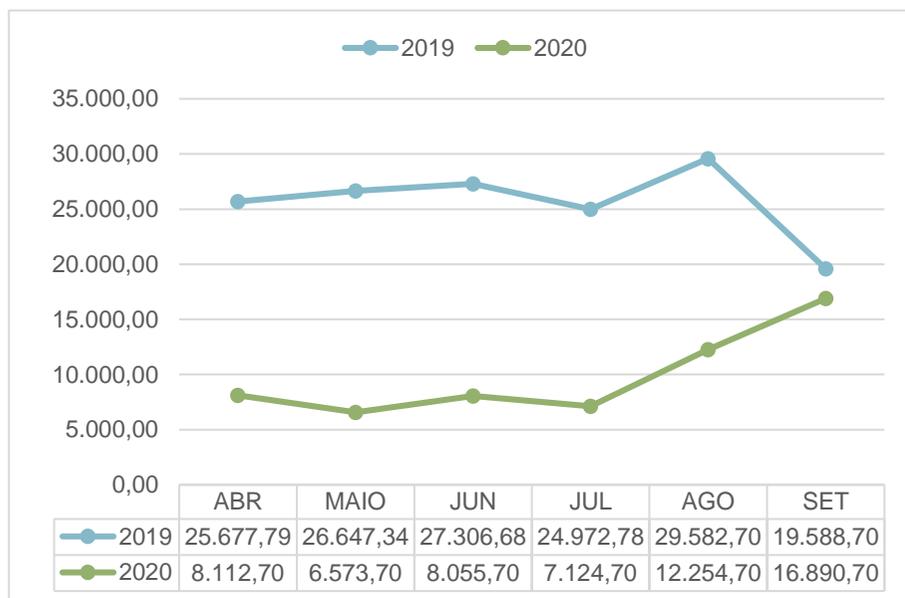
CONSUMO DE ÁGUA E ESGOTO EM M3

Comparativo: período abril-setembro dos anos 2019 (sem pandemia) e 2020 (pandemia e aumento do trabalho remoto)



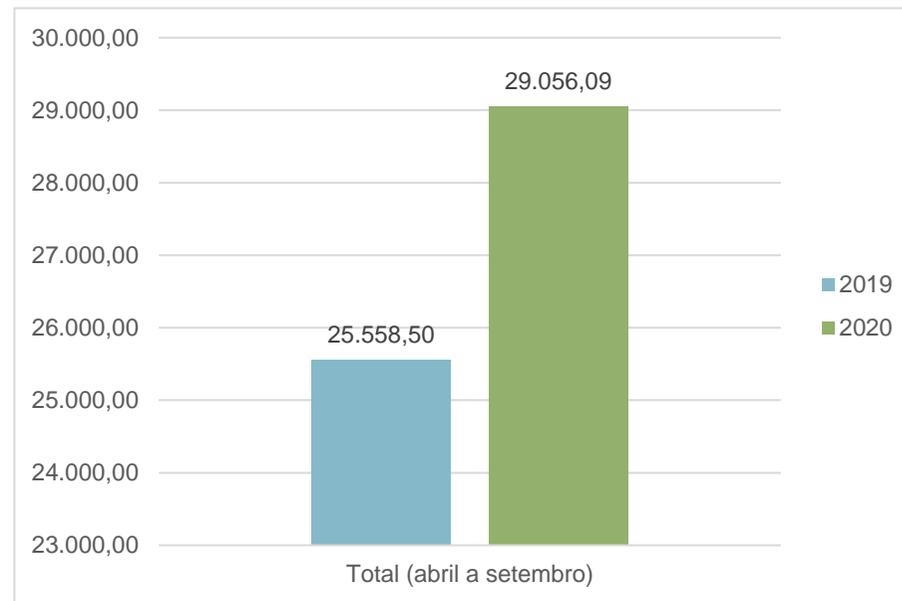
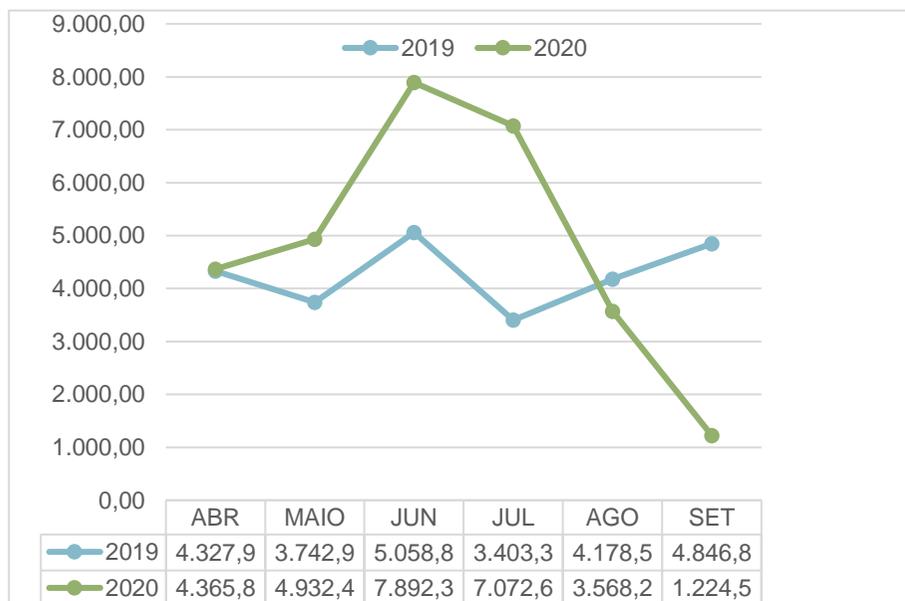
GASTO COM ÁGUA E ESGOTO EM REAIS

Comparativo: período abril-setembro dos anos 2019 (sem pandemia) e 2020 (pandemia e aumento do trabalho remoto)



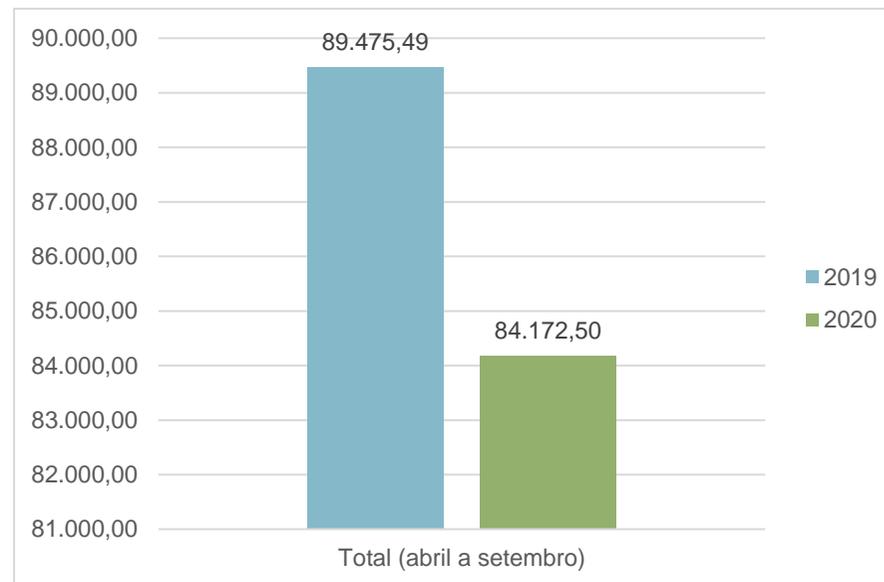
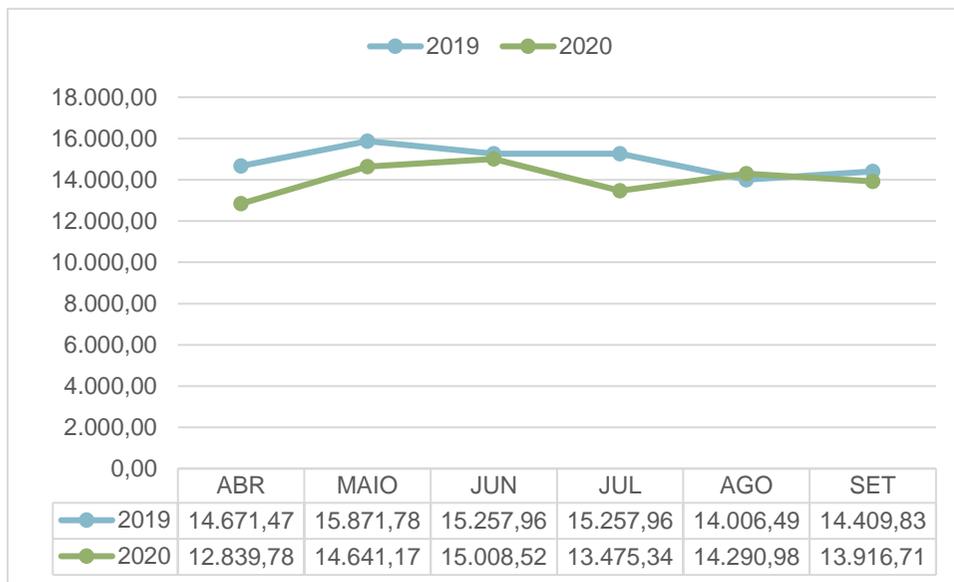
GASTO COM TELEFONIA FIXA

Comparativo: período abril-setembro dos anos 2019 (sem pandemia) e 2020 (pandemia e aumento do trabalho remoto)



GASTO COM TELEFONIA MÓVEL

Comparativo: período abril-setembro dos anos 2019 (sem pandemia) e 2020 (pandemia e aumento do trabalho remoto)



Bloco 03

Gestão de Resíduos

TEMA: Destinação dos resíduos à reciclagem -metal, plástico, papel, vidro, lâmpadas, pilhas/baterias, eletrônicos, resíduos de saúde e de obras

CENÁRIO INTERNO

FORÇAS

➔ Redução na geração de resíduos pelo Tribunal: **ganho ambiental**

FRAQUEZAS

➔ Redução na arrecadação de resíduos recicláveis junto ao corpo funcional;
➔ Atraso nos processos de parceria com instituições para coleta e destinação de materiais recicláveis

CENÁRIO EXTERNO

OPORTUNIDADES

➔ Contato com a Emlurb para apoio no processo de coleta seletiva;
➔ Incentivo, por meio de campanhas, para que a força de trabalho continuasse a fazer a coleta, com destinação nos pontos de entrega voluntários da Emlurb;
➔ Reflexão sobre os ganhos ambientais com a pandemia;
➔ Melhoria do processo de coleta seletiva para adequar, também, às questões de segurança sanitária

AMEAÇAS

➔ Impacto financeiro negativo nas cooperativas de resíduos sólidos recicláveis que receberam uma menor quantidade de material, bem como nas ONG`s e demais instituições cuja atividade fim é a arrecadação desses resíduos;
➔ Queda no preço dos resíduos no mercado (metal, plástico, papel e vidro);
➔ Pode haver prejuízo no comprometimento da força de trabalho com a coleta seletiva;
➔ A redução na arrecadação afeta o meio ambiente e provoca a criação de focos transmissores de doenças (ex. Dengue). Maior o tempo de exposição dos materiais recicláveis na natureza, maiores os riscos de contaminação

Bloco 04

Deslocamento de pessoal, bens e materiais

TEMA: Combustível e Veículos

CENÁRIO INTERNO

FORÇAS

- ➔ Redução no consumo de combustível: **ganho ambiental**
- ➔ Economia com os gastos com combustível: **ganho financeiro** (valores convertidos para outras demandas da Unidade);
- ➔ Planejamento anual dos recursos orçamentários (manutenção e combustível), tem sido adequado às demandas;
- ➔ Ampliação da manutenção da frota com a economia obtida no período em que a unidade esteve paralisada pela crise

FRAQUEZAS

- ➔ A frota veicular, por suas categorias e idade de uso, são veículos, em geral, pouco econômicos;
- ➔ Redução de recursos orçamentários para a manutenção a frota veicular;
- ➔ Não utilização dos valores previstos para a aquisição anual de combustível, pode mascarar a necessidade para o próximo ano (redução da média de consumo mensal);
- ➔ Não previsão orçamentária para utilização dos veículos de representação

CENÁRIO EXTERNO

OPORTUNIDADES

- ➔ Redução no valor dos combustíveis no mercado (gasolina, diesel e etanol);
- ➔ Possibilidade de investimento maior do mercado em combustíveis verdes (maior incentivo à inserção dos bisocombustíveis);

AMEAÇAS

- ➔ Perdas no setor energético em geral, como quedas sucessivas dos preços de mercado, diminuição nas vendas dos combustíveis renováveis, fechamento temporário de plantas processadoras de etanol de milho nos Estados Unidos, cancelamento de contratos de etanol de cana no Brasil e dificuldades de previsibilidade de consumo no pós-crise

TEMA: Combustível e Veículos

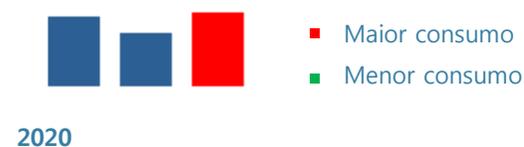
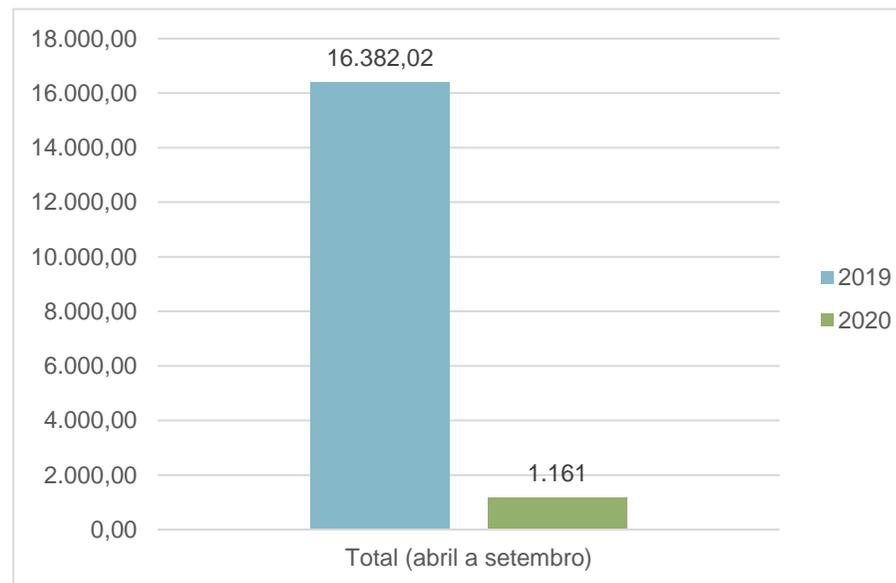
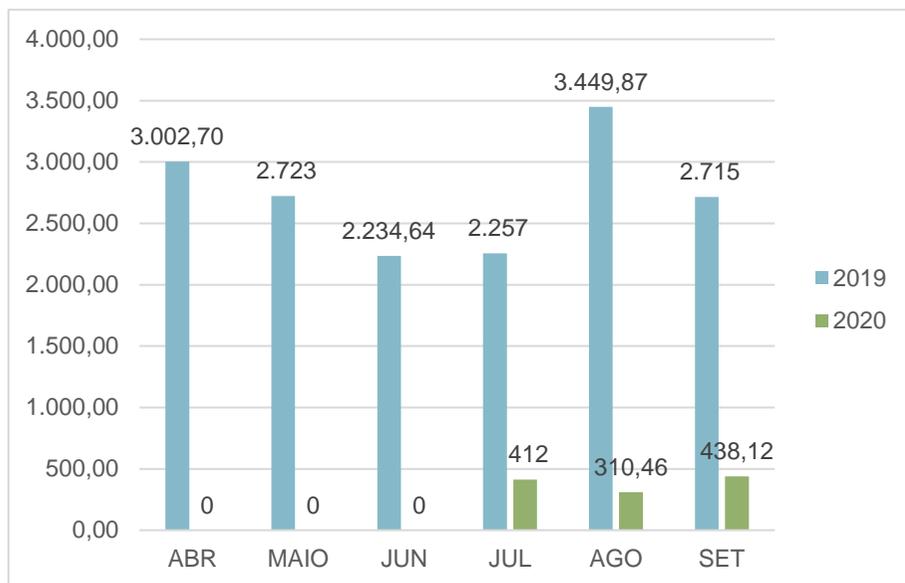
➔ Revisão no quantitativo das frotas das empresas de um forma geral, reduzindo o impacto ambiental e financeiro

➔ Impactos na indústria do Petróleo (alterações na dinâmica da oferta mundial);
➔ Desempregos no mercado mundial de combustíveis

Obs. Não houve consumo de etanol, no período de abril a setembro, nos anos de 2019 e 2020.

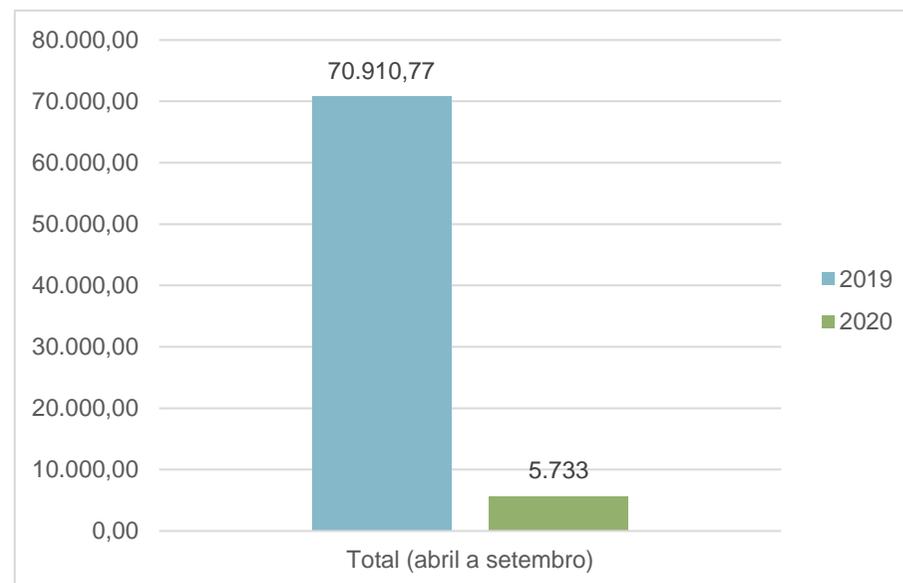
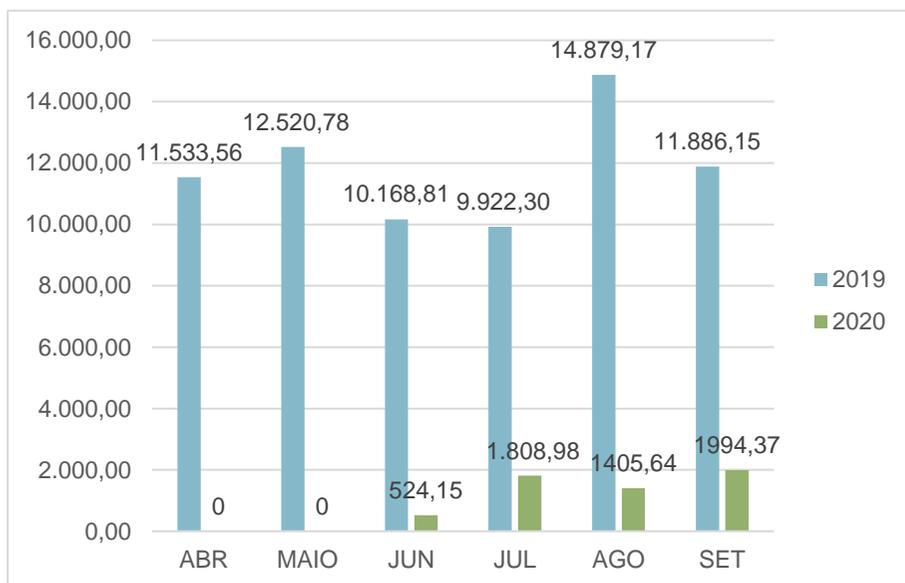
CONSUMO DE GASOLINA EM LITROS

Comparativo: período abril-setembro dos anos 2019 (sem pandemia) e 2020 (pandemia e aumento do trabalho remoto)



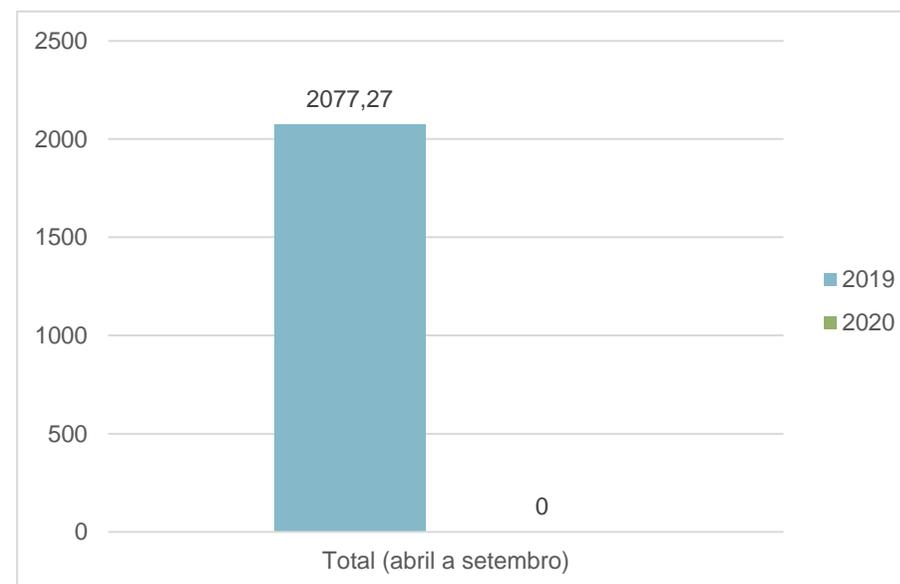
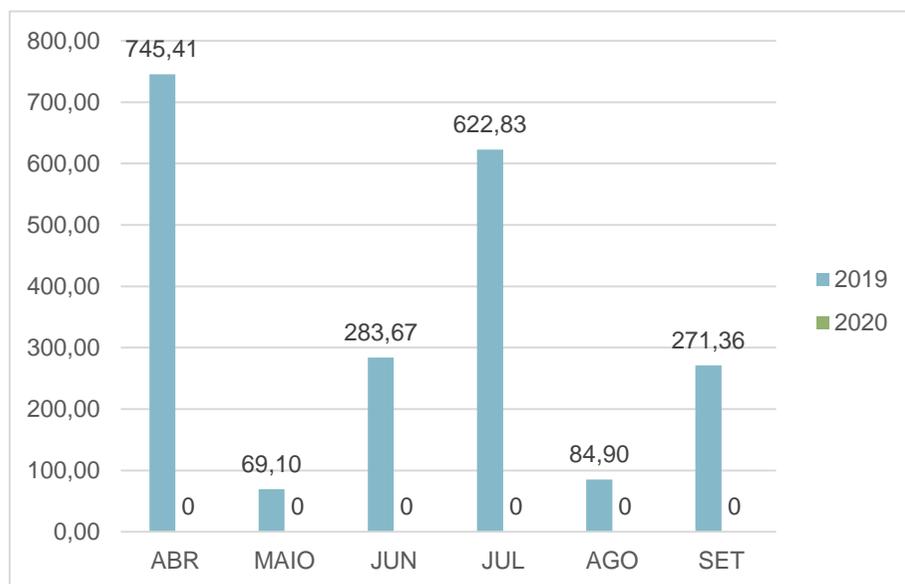
GASTO COM GASOLINA EM REAIS

Comparativo: período abril-setembro dos anos 2019 (sem pandemia) e 2020 (pandemia e aumento do trabalho remoto)



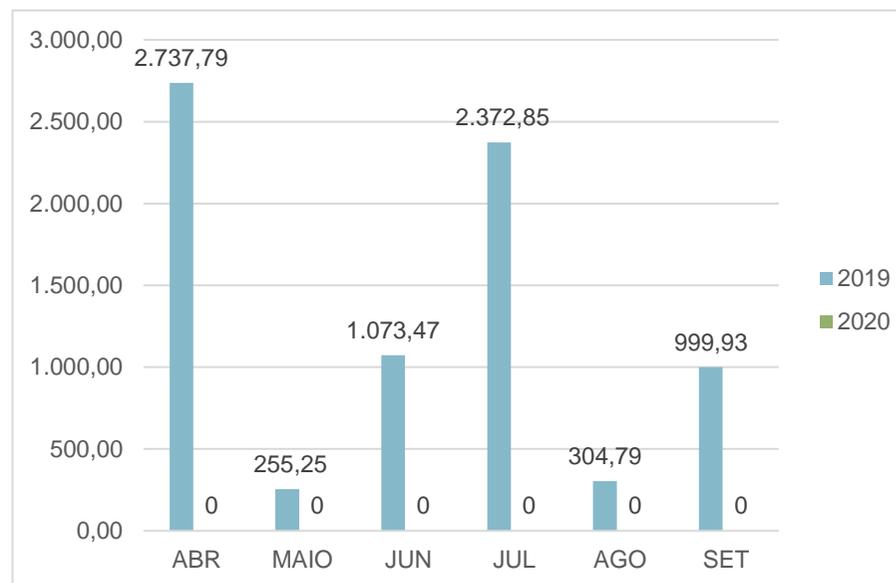
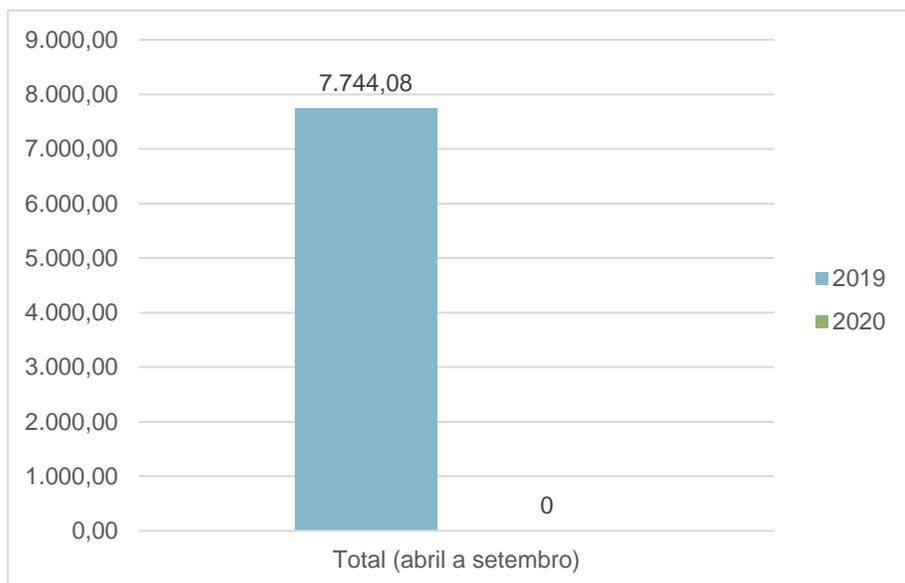
CONSUMO DE DIESEL EM LITROS

Comparativo: período abril-setembro dos anos 2019 (sem pandemia) e 2020 (pandemia e aumento do trabalho remoto)



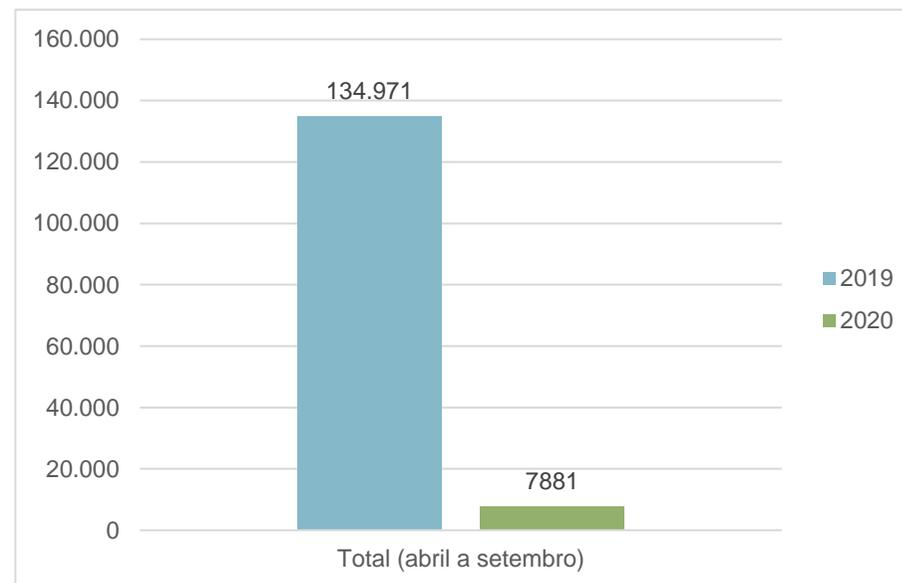
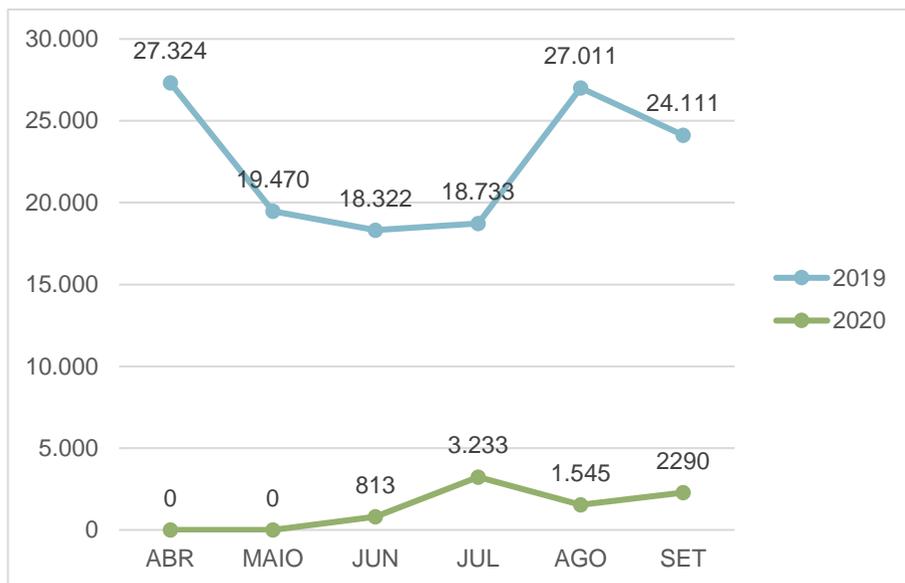
GASTO COM DIESEL EM REAIS

Comparativo: período abril-setembro dos anos 2019 (sem pandemia) e 2020 (pandemia e aumento do trabalho remoto)



QUILÔMETROS PERCORRIDOS

Comparativo: período abril-setembro dos anos 2019 (sem pandemia) e 2020 (pandemia e aumento do trabalho remoto)



2019



2020

■ Maior KM
■ Menor KM

Bloco 05

Qualidade de vida no trabalho

TEMA: Ações Solidárias, de Inclusão e de Qualidade de Vida

CENÁRIO INTERNO

FORÇAS

- ➔ Desenvolvimento de ações específicas da Saúde para apoio à força de trabalho em meio à pandemia provocada pelo novo coronavírus;
- ➔ Os canais de comunicação outrora estabelecidos foram essenciais na circulação de informações (grupos de WhatsApp da Comissão Socioambiental, da Rede Colaborativa entre outros; o envio de notícias pela Assessoria de Comunicação por meio do WhatsApp);
- ➔ Rápida adaptação das equipes ao novo modelo de trabalho, possibilitando readequação de algumas ações (eventos) na modalidade online;
- ➔ Aumento da qualidade de vida com o trabalho remoto

FRAQUEZAS

- ➔ Suspensão e até cancelamento de diversas ações (algumas sem possibilidade de remarcação, por fazerem parte de um calendário comemorativo de agenda associada a campanhas específicas);
- ➔ Prejuízo ao planejamento anual;
- ➔ Momento de ansiedade, em função da pandemia, e necessidade de rápida adaptação ao novo normal, levando a um clima de maior fragilidade emocional

CENÁRIO EXTERNO

OPORTUNIDADES

- ➔ Cenário favorável à criação de ações digitais ou que façam uso do meio digital;
- ➔ Tecnologia como fator de apoio para o aumento da interação, ainda que virtual;
- ➔ Maior espaço de discussão, na sociedade como um todo, da relação entre o aumento da produtividade e a qualidade de vida dos trabalhadores, com a possibilidade real de estabelecimento do trabalho remoto

AMEAÇAS

- ➔ Distanciamento físico, inclusive do Tribunal com algumas entidades e com a comunidade do Pilar, com quem muitas dessas ações são realizadas

*Comunidade do Pilar: localizada no entorno do Tribunal, no Bairro do Recife.

Bloco 06

Sensibilização e capacitação em socioambiental

TEMA: Ações de sensibilização e de capacitação em socioambiental

CENÁRIO INTERNO

FORÇAS

➔ O momento favoreceu o desenvolvimento de campanhas voltadas à sensibilização e acolhimento, uma vez que as pessoas estavam mais sensíveis com a situação de pandemia

FRAQUEZAS

➔ Prejuízo ao planejamento anual dessas ações;
➔ A redução do contato interpessoal

CENÁRIO EXTERNO

OPORTUNIDADES

➔ Cenário favorável ao desenvolvimento de cursos e capacitações com uso da plataforma digital (estímulo à educação à distância);
➔ Reforço na implantação de uma cultura digital

AMEAÇAS

➔ Empresas que ofertam cursos podem sofrer com a situação de isolamento social - prejuízo financeiro

CONCLUSÃO

TEMAS PLS	IMPACTO NA META
PAPEL	POSITIVO
COPOS DESCARTÁVEIS	POSITIVO
ÁGUA ENVASADA NÃO RETORNÁVEL	POSITIVO
AGUA ENVASADA RETORNÁVEL	NÃO RELEVANTE
IMPRESSÕES	POSITIVO
ENERGIA ELÉTRICA	POSITIVO
ÁGUA E ESGOTO	POSITIVO
VIGILÂNCIA	NÃO RELEVANTE
LIMPEZA	POSITIVO
TELEFONIA FIXA	NEGATIVO
TELEFONIA MÓVEL	NÃO RELEVANTE
OBRAS E LAYOUT	NÃO RELEVANTE
GESTÃO RESÍDUOS	
1) Metal, plástico, papel e vidro	POSITIVO
2) Lâmpadas	NEGATIVO
3) Pilhas e baterias	NÃO RELEVANTE
4) Resíduos de saúde	NEGATIVO
5) Resíduos de obras	POSITIVO
6) Resíduos tecnológicos	NÃO RELEVANTE
COMBUSTÍVEL	NEGATIVO
VEÍCULO	POSITIVO
QUALIDADE DE VIDA	POSITIVO
SENSIBILIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO	NEGATIVO
	NEGATIVO

→ MENOR GERAÇÃO
→ MENOR ARRECADAÇÃO

A pandemia provocada pelo novo coronavírus (SARS-CoV), que levou ao aumento no percentual de magistrados, servidores e colaboradores em trabalho remoto, como medida de segurança, possibilitou o surgimento (ou reforçou) de uma nova cultura laboral, que se demonstrou eficaz tanto da perspectiva da organização, com a redução de custos e elevação nos níveis de produtividade, quanto do trabalhador, que melhorou sua qualidade de vida sob diversos aspectos.

A análise feita neste documento, e resumida na tabela ao lado, demonstra que, no tocante ao temas, indicadores e metas do Plano de Logística Sustentável (PLS) do Tribunal Regional Federal da 5ª Região, a adoção do trabalho remoto se

demonstrou eficaz ou não afetou negativamente a maior parte dos resultados projetados. Para aqueles em que houve um impacto negativo, há de se considerar que, ao estabelecer as metas do PLS, revisadas em 2019, não foi considerado o aumento do percentual de

trabalhos em *Home Office*, não havendo adequação dos resultados esperados, incluindo os planos de ação, ao cenário de teletrabalho ora vivido.

Desta feita, em uma nova proposta de PLS, que já se inicia com o novo ciclo do Planejamento Estratégico da Justiça Federal, 2021-2026, essa nova modalidade laboral será pauta de análise quando do estabelecimento das novas metas e indicadores propostos, respeitando a nova dinâmica de trabalho e considerando o PLS enquanto instrumento dinâmico de governança e estratégia.

Assim entendendo o PLS, tem-se que sua análise, aqui exposta, dentro do cenário de trabalho remoto, aponta para resultados positivos nos âmbitos financeiros, de produtividade, de qualidade de vida e até nos aspectos ambientais, restando apenas algumas adequações à nova realidade de trabalho para que os ganhos se aproximem de 100%.

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Pandemia mostrou que combustíveis verdes são protagonistas do futuro, 2020. Disponível em:

<<https://www.uol.com.br/ecoa/colunas/rosana-jatoba/2020/08/28/pandemia-mostrou-que-combustiveis-verdes-serao-protagonistas-do-futuro.htm>>. Acesso em outubro de 2020.

Impactos da pandemia de Covid-19 no mercado brasileiro de combustíveis, 2020. Disponível em:

<https://www.epe.gov.br/sites-pt/publicacoes-dados-abertos/publicacoes/PublicacoesArquivos/publicacao-485/NT-DPG-SDB-2020-02_Impactos_da_COVID_19_no_mercado_brasileiro_de_combustiveis.pdf>. Acesso em outubro de 2020.

Comissões da OAB/MG e representantes do setor de biocombustíveis debatem sobre os cenários pós-pandemia, 2020. Disponível em:

<<http://www.siamig.com.br/noticias/comissoes-da-oab-mg-e-representantes-do-setor-de-biocombustiveis-debatem-sobre-os-cenarios-pos-pandemia>>. Acesso em outubro de 2020.

Covid-19 faz setor de reciclagem parar atividades e operação cai abaixo da metade, 2020. Disponível em:

<https://economia.uol.com.br/noticias/estadao-conteudo/2020/06/23/covid-19-faz-setor-de-reciclagem-parar-atividades-e-operacao-cai-abaixo-da-metade.htm>. Acesso em outubro de 2020.

BRASIL. Plano de Logística Sustentável do Tribunal Regional Federal da 5ª Região – 1ª Edição Revisada (2019-2020). Disponível em:

<https://arquivos.trf5.jus.br/TRF5/TRF_Sustentavel/2020/05/26/20200526PLS_1_Edicao_Revisada_2020.PDF>. Acesso em outubro de 2020.

BRASIL. Relatório de Desempenho Anual do PLS, 2019. Disponível em:

<http://arquivos.trf5.jus.br/TRF5/TRF_Sustentavel/2020/02/03/20200203Relatorio_de_desempenho_do_PLS_2019.PDF>. Acesso em outubro de 2020.

BRASIL. Relatório de Desempenho Semestral do PLS, 2020. Disponível em:

<https://arquivos.trf5.jus.br/TRF5/TRF_Sustentavel/2020/08/24/20200824Relatorio_de_desempenho_semestral_do_PLS_TRF5__20.PDF>. Acesso em outubro de 2020.