

Como gerir múltiplos projetos: erros comuns e como evitá-los (3)

**Adaptado de Andrew Filev,
no Project Management 2.0**

Erro 3: manter os planos de projeto isolados

Ao manter o controle dos projetos em diversos sistemas isolados, usando ferramentas diferentes para planejamento e condução, você pode perder horas pulando de um local para o outro. Além disso, você nunca vai ter uma visão global de seus projetos, o que inevitavelmente vai gerar em conflitos de agenda, prejudicando seu prazo de entrega.

Manter os projetos separados torna extremamente difícil ter clara as sequências entre as tarefas através dos vários projetos, e dificultando a priorização de recursos a cada momento crítico.

Estratégia de sucesso 3: integre os cronogramas e planos de projeto

Um plano mestre de projetos, integrado, permite uma visão panorâmica do trabalho de suas equipes. O plano mestre deve conter os cronogramas de cada projeto, e permitir visualizar desde tarefas pontuais, de uma determinada data, até metas e entregas de maior escopo.

O plano deve mostrar não só os marcos dos projetos, mas todas as tarefas em todos os projetos. Isso lhe permitirá priorizar as tarefas através dos projetos, conforme seus marcos e entregas, de modo a indicar em quais projetos a equipe deve se concentrar a cada momento.

A integração dos planos permitirá ainda concentrar informações e padronizar relatórios, de modo a economizar tempo e esforços na comunicação e alinhamento dos envolvidos no projeto.