

Diagnóstico da Governança da Justiça Federal –
iGovJF 2020

Relatório Analítico



Sumário

Ficha Técnica	3
Apresentação	4
1 Resultados Gerais do Índice de Governança	5
2 Síntese dos Resultados da 1ª Região	7
2.1 TRF da 1ª Região	7
2.2 Seção Judiciária de Rondônia	8
2.3 Seção Judiciária do Pará	9
2.4 Seção Judiciária de Roraima	10
2.5 Seção Judiciária de Tocantins	11
2.6 Seção Judiciária de Minas Gerais	12
2.7 Seção Judiciária do Distrito Federal	13
2.8 Seção Judiciária da Bahia	14
2.9 Seção Judiciária do Mato Grosso	15
2.10 Seção Judiciária de Goiás	16
2.11 Seção Judiciária do Amazonas	17
2.12 Seção Judiciária do Piauí	18
2.13 Seção Judiciária do Maranhão	19
2.14 Seção Judiciária do Amapá	20
2.15 Seção Judiciária do Acre	21
3 Síntese dos Resultados da 2ª Região	23
3.1 Seção Judiciária do Rio de Janeiro	23
3.2 Seção Judiciária do Espírito Santo	24
3.3 TRF da 2ª Região	25
4 Síntese dos Resultados da 3ª Região	25
4.1 Seção Judiciária de São Paulo	26
4.2 Seção Judiciária do Mato Grosso do Sul	27
4.3 TRF da 3ª Região	28

5	Síntese dos Resultados da 4ª Região	29
5.1	Seção Judiciária do Paraná	29
5.2	TRF da 4ª Região	30
5.3	Seção Judiciária do Rio Grande do Sul	31
5.4	Seção Judiciária de Santa Catarina	32
6	Síntese dos Resultados da 5ª Região	33
6.1	Seção Judiciária de Sergipe	33
6.2	TRF da 5ª Região	34
6.3	Seção Judiciária do Ceará	35
6.4	Seção Judiciária de Pernambuco	36
6.5	Seção Judiciária de Alagoas	37
6.6	Seção Judiciária do Rio Grande do Norte	38
6.7	Seção Judiciária da Paraíba	39

Ficha Técnica

Secretaria de Estratégia e Governança – SEG

Elaine Nóbrega Borges

Subsecretaria de Gestão Estratégica – SUEST

Silvana Conceição Dias Soares

Subsecretaria de Inteligência Analítica – SUIAN

Alex Pena Tosta da Silva

Apresentação

Este relatório apresenta a avaliação quantitativa do nível de maturidade em governança alcançada pelos órgãos da Justiça Federal. As informações constantes deste documento foram extraídas da análise dos dados coletados por meio de questionário eletrônico, respondido pelo titular da diretoria do foro no caso das Seções Judiciárias ou dos Presidentes dos Tribunais Regionais Federais, no período de 23 de novembro a 14 de dezembro de 2020.

No Capítulo 1, serão apresentados os resultados analíticos do diagnóstico, tendo como recorte estatístico toda a Justiça Federal.

Na segunda parte do relatório, será apresentado, por Seção Judiciária, o grau de maturidade em governança alcançado, a média da Região e a posição dessa unidade no ranking nacional em relação às cinco dimensões pesquisadas:

- Dimensão 1: Estrutura e Funcionamento da Rede de Governança;
- Dimensão 2: Gestão de Pessoas e da Informação;
- Dimensão 3: Execução da Estratégia – Melhoria, Inovação e Controle;
- Dimensão 4: Monitoramento e Avaliação de Resultados; e
- Dimensão 5: Comunicação, Relacionamento Institucional e Transparência.

Para maiores informações sobre a metodologia empregada no cálculo dos indicadores e o instrumento de pesquisa utilizado, acesse o site do Observatório da Estratégia ou clique [aqui](#).

SECRETARIA DE ESTRATÉGIA E GOVERNANÇA

1 Resultados Gerais do Índice de Governança

Nesta seção, serão apresentados os resultados quantitativos do diagnóstico de governança em 2020. A Figura 1 mostra o resultado alcançado no índice de governança na Justiça Federal em 2020¹, bem como o nível de maturidade alcançado. O índice alcançou 75.7 pontos, o maior valor da série histórica desde o início da série da realização do diagnóstico em 2015, o que permitiu que este segmento de Justiça tenha atingido o nível máximo de maturidade em governança, atribuído aos órgãos que obtiveram iGovJF igual ou superior a 70 pontos.

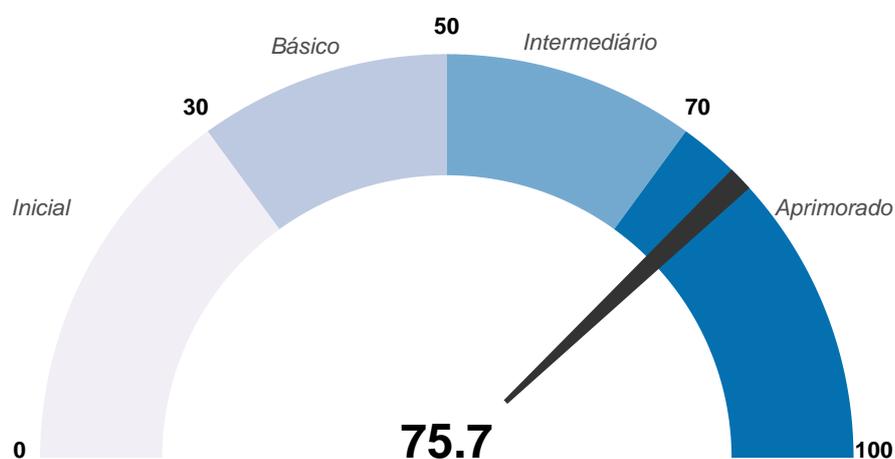


Figura 1: Resultado obtido pela Justiça Federal (iGovJF médio) e nível de maturidade alcançado em 2020.

A Figura 2 mostra a evolução do iGovJF pelos órgãos da JF ao longo do tempo. É possível perceber um claro padrão de melhora, tendo sido, no levantamento atual, o valor obtido em 2015 incrementado em 74%.

A Figura 3 consolida a visão apresentada no parágrafo anterior ao ilustrar o número de órgãos em cada nível de maturidade ao longo do tempo. Percebe-se, por exemplo, que não houve órgãos com grau aprimorado de maturidade no primeiro diagnóstico realizado em 2015, porém, em 2020, esses órgãos representaram mais de 70% do total.

¹O Índice para a JF foi obtido a partir da média aritmética do iGovJF das 27 Seções Judiciárias, cinco TRFs e o CJF.

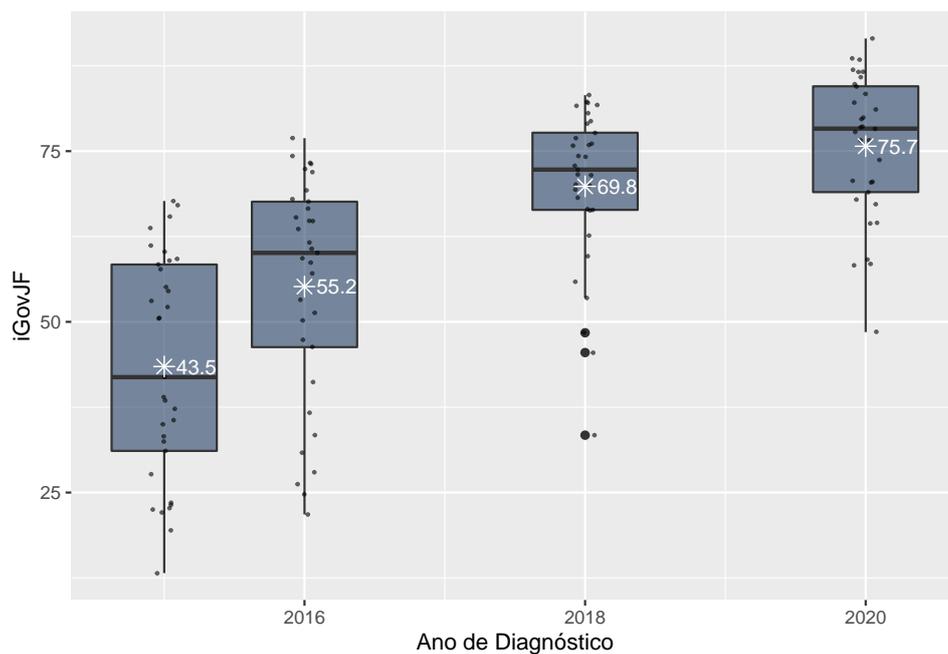


Figura 2: Evolução do iGovJF ao longo do tempo.

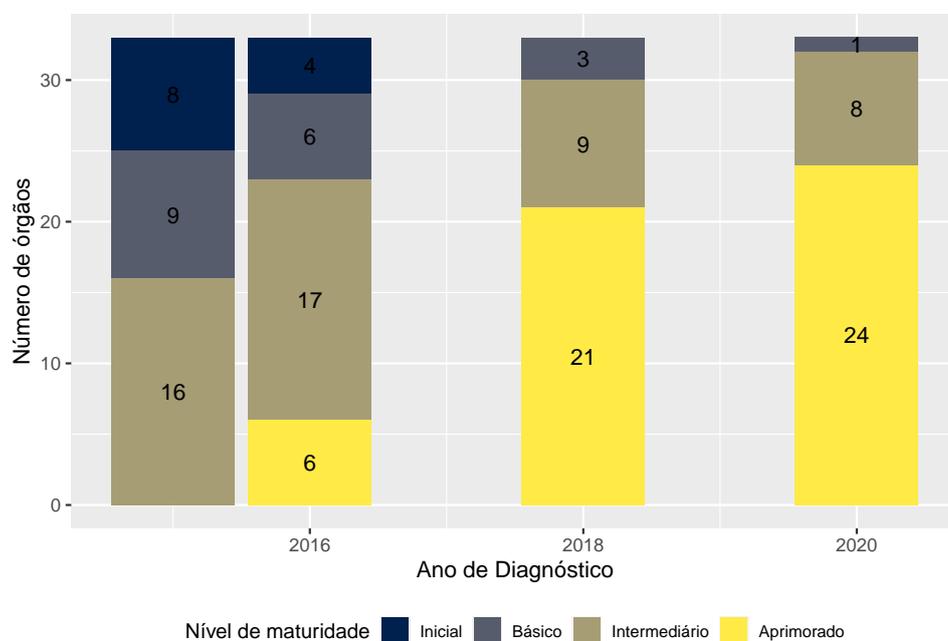
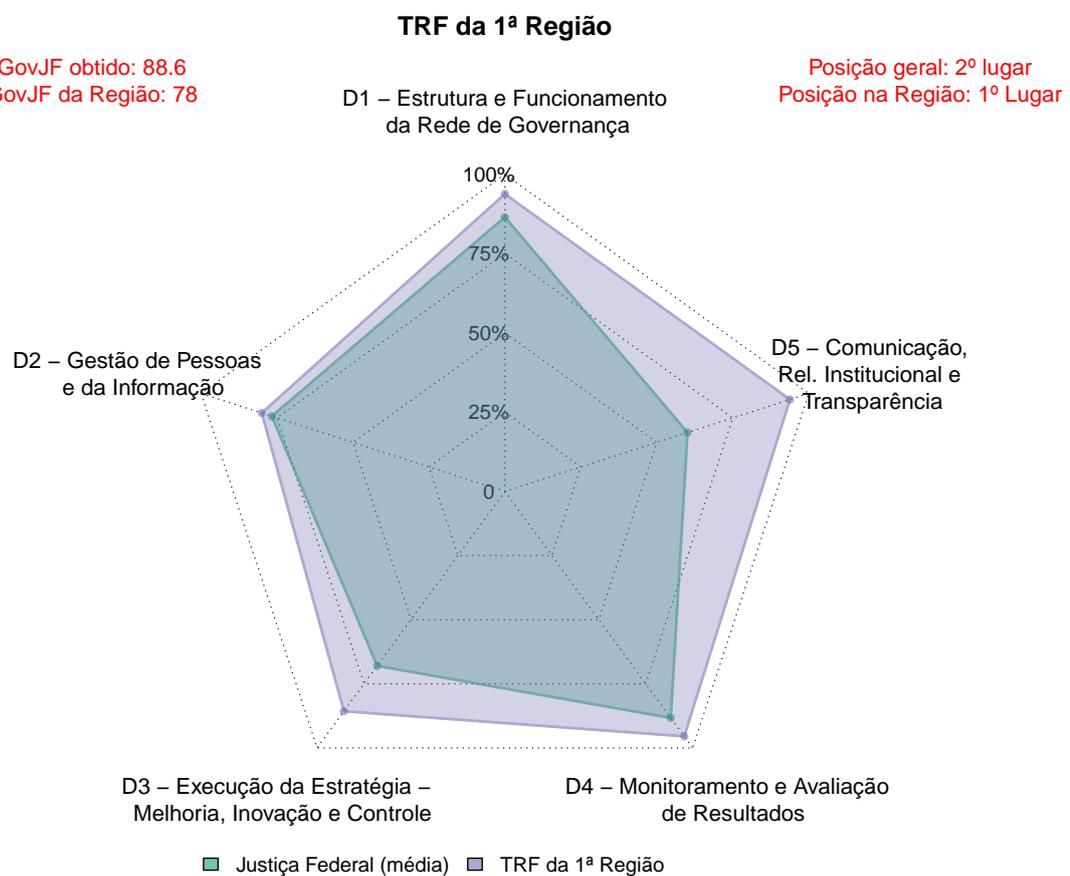


Figura 3: Evolução da classificação do iGovJF por grau de maturidade ao longo do tempo.

Os resultados apresentados nesta seção evidenciam os esforços empreendidos por magistrados e servidores para aprimorar os processos de trabalho e governança institucional, bem como indicam que o arcabouço normativo criado pelo órgãos de controle do Judiciário (Conselho Nacional de Justiça e Conselho da Justiça Federal) tem sido eficaz para alinhar, orientar e fornecer as diretrizes necessárias aos órgãos da Justiça Federal.

2 Síntese dos Resultados da 1ª Região

2.1 TRF da 1ª Região



Grau de Maturidade: Aprimorado

Tabela 1: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
TRF1	93.8	80.0	85.7	95.5	93.8

2.2 Seção Judiciária de Rondônia

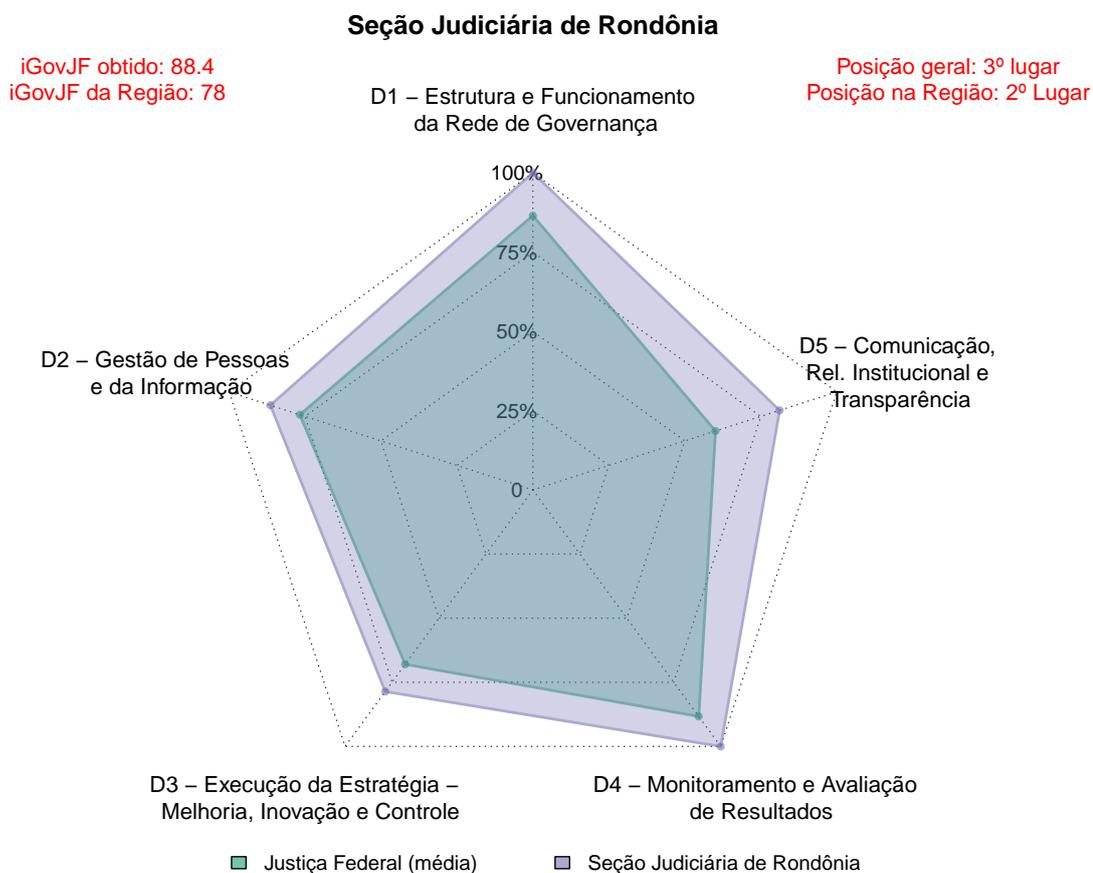
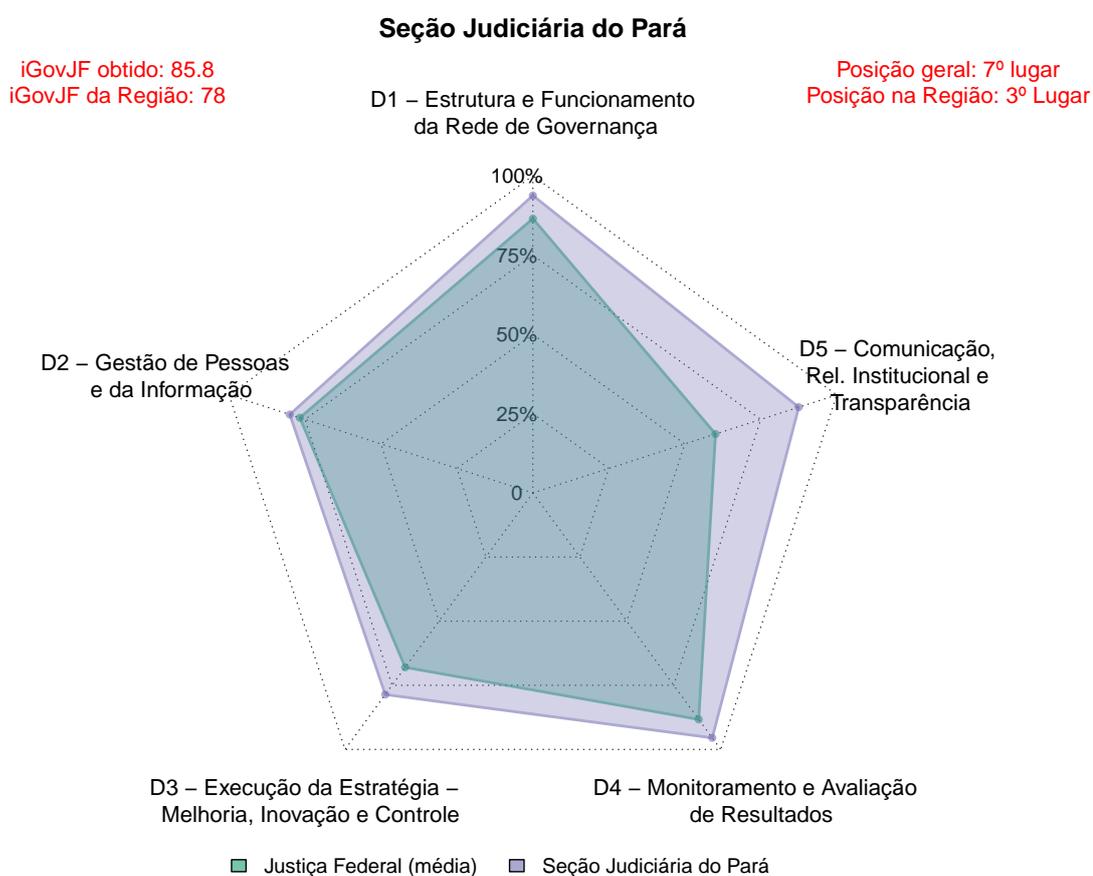


Tabela 2: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-RO	100.0	86.4	78.6	100.0	81.2

2.3 Seção Judiciária do Pará

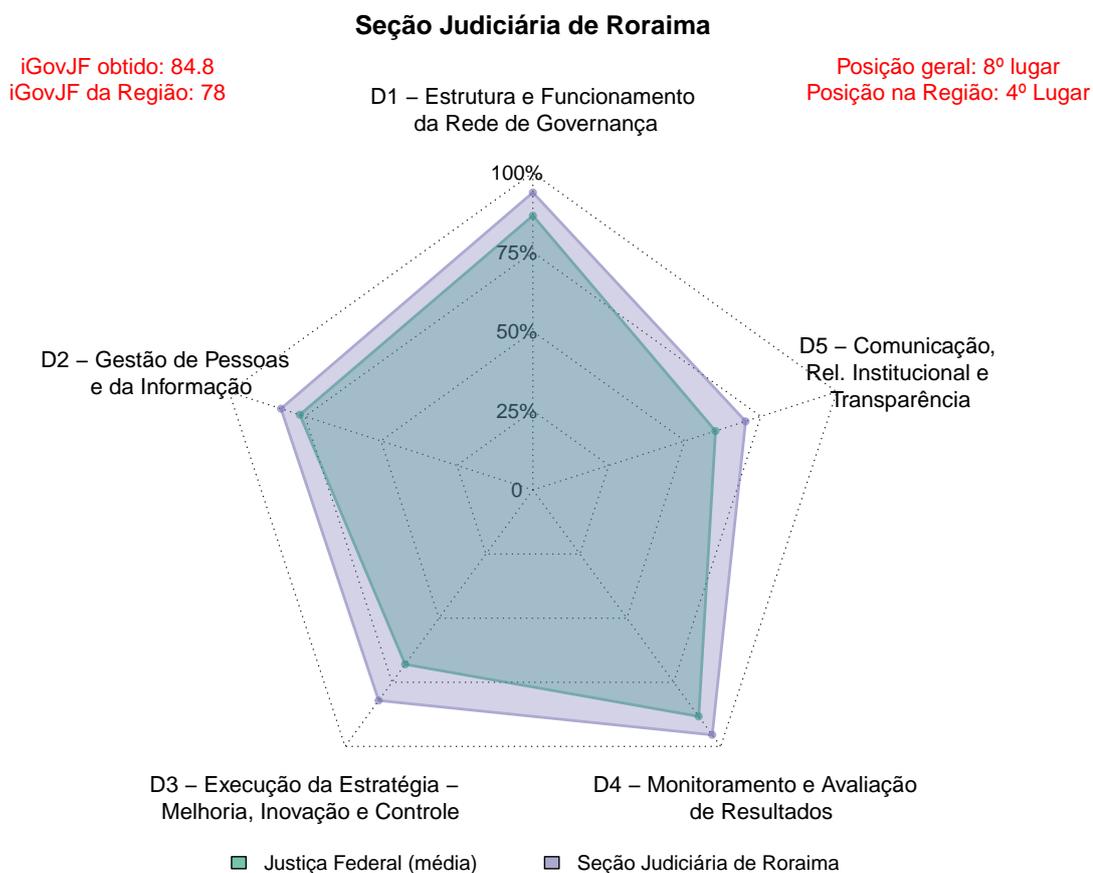


Grau de Maturidade: Aprimorado

Tabela 3: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-PA	93.8	80.0	78.6	95.5	87.5

2.4 Seção Judiciária de Roraima

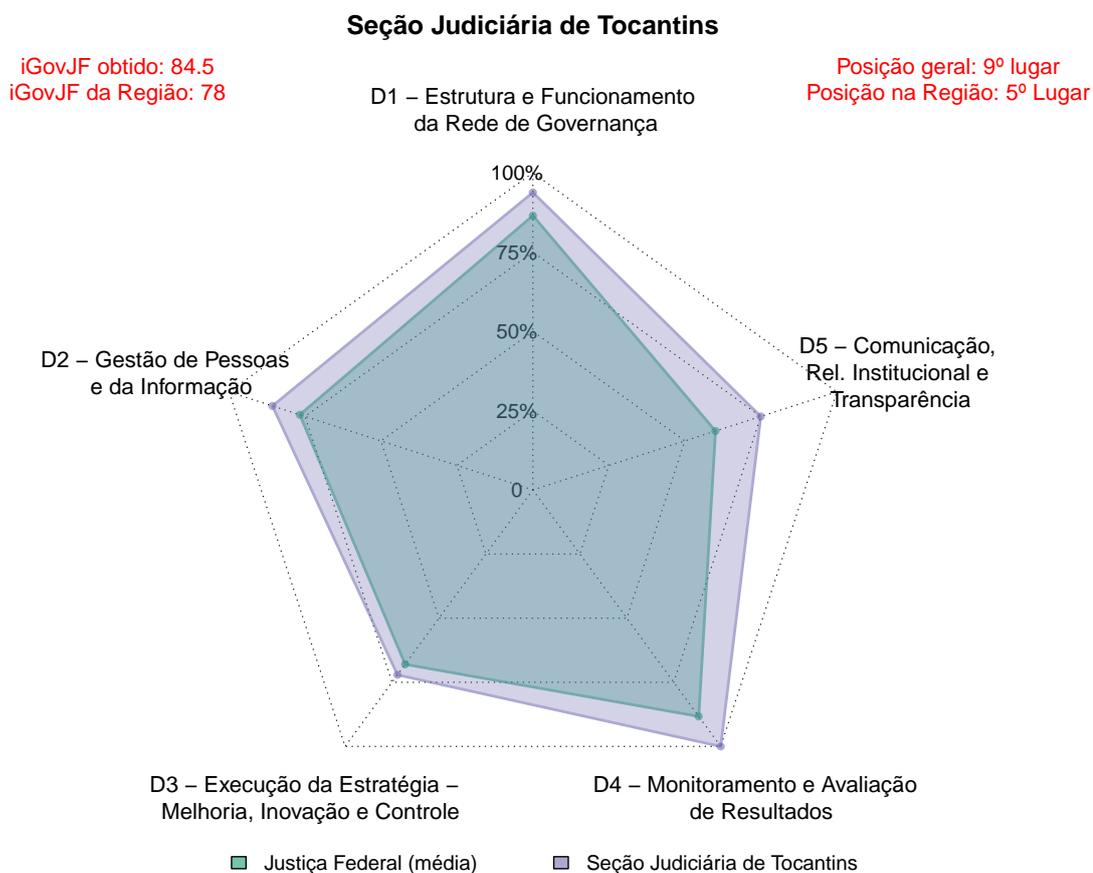


Grau de Maturidade: Aprimorado

Tabela 4: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-RR	93.8	82.9	82.1	95.5	70.0

2.5 Seção Judiciária de Tocantins

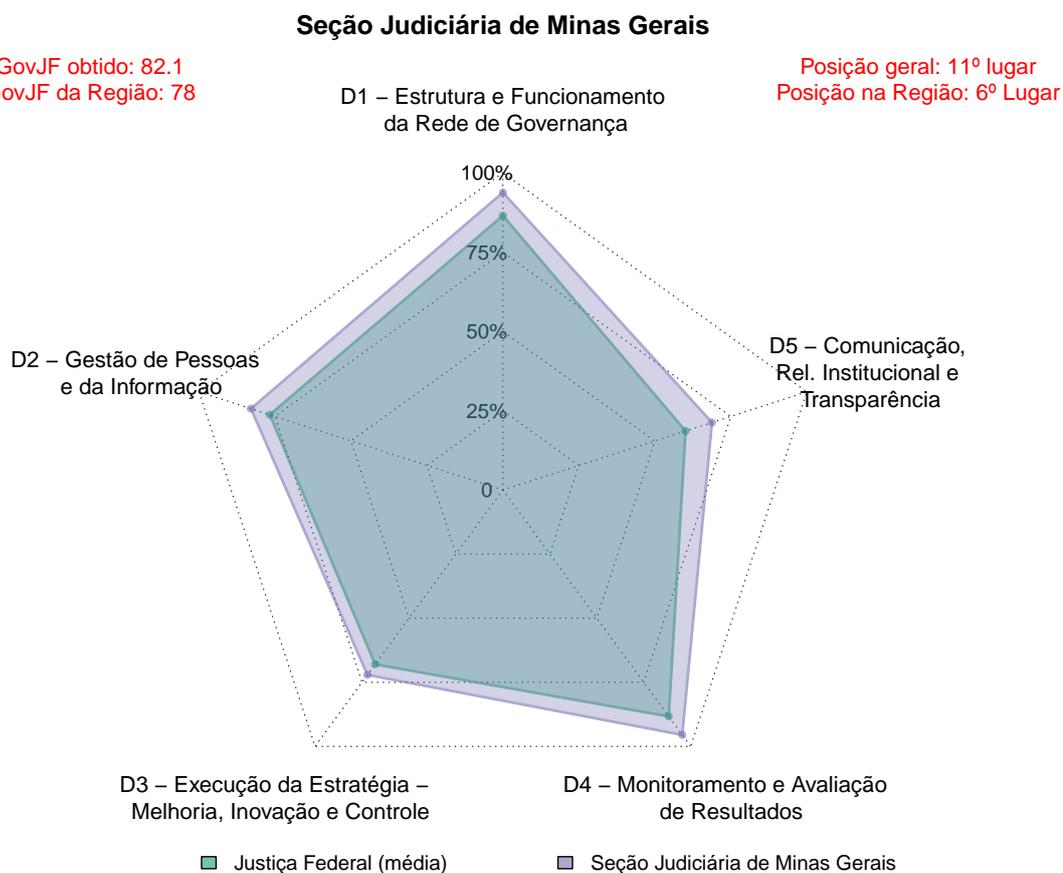


Grau de Maturidade: Aprimorado

Tabela 5: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-TO	93.8	85.7	72.1	100.0	75.0

2.6 Seção Judiciária de Minas Gerais



Grau de Maturidade: Aprimorado

Tabela 6: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-MG	93.8	82.9	72.1	95.5	68.8

2.7 Seção Judiciária do Distrito Federal

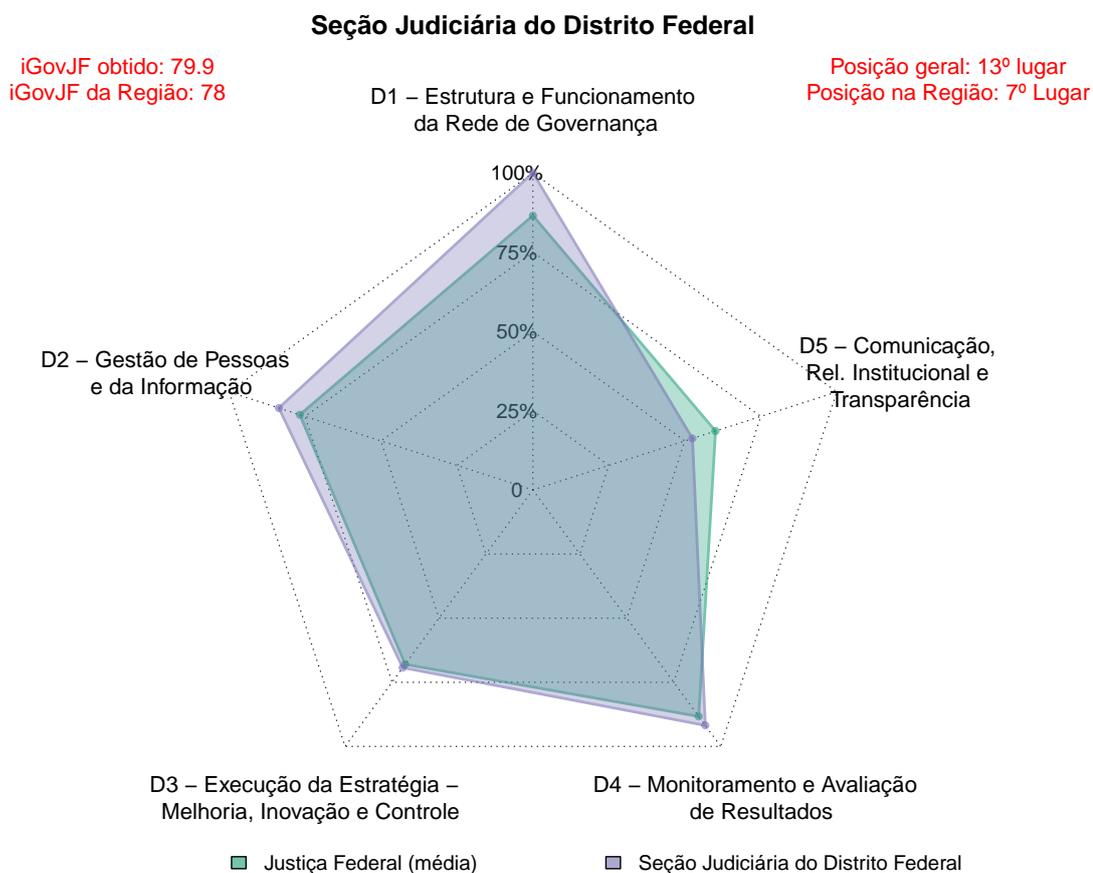
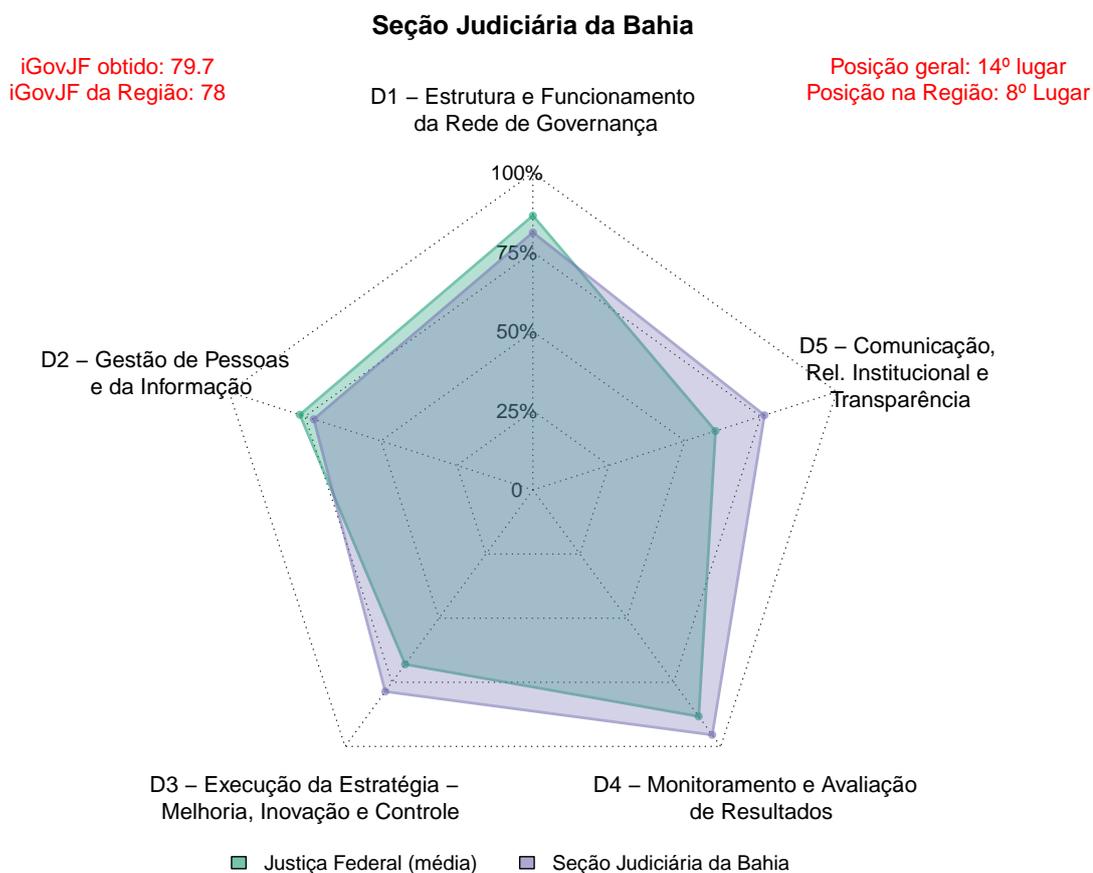


Tabela 7: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-DF	100.0	83.6	69.3	91.8	52.5

2.8 Seção Judiciária da Bahia



Grau de Maturidade: Aprimorado

Tabela 8: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-BA	81.2	72.1	78.6	95.5	76.2

2.9 Seção Judiciária do Mato Grosso

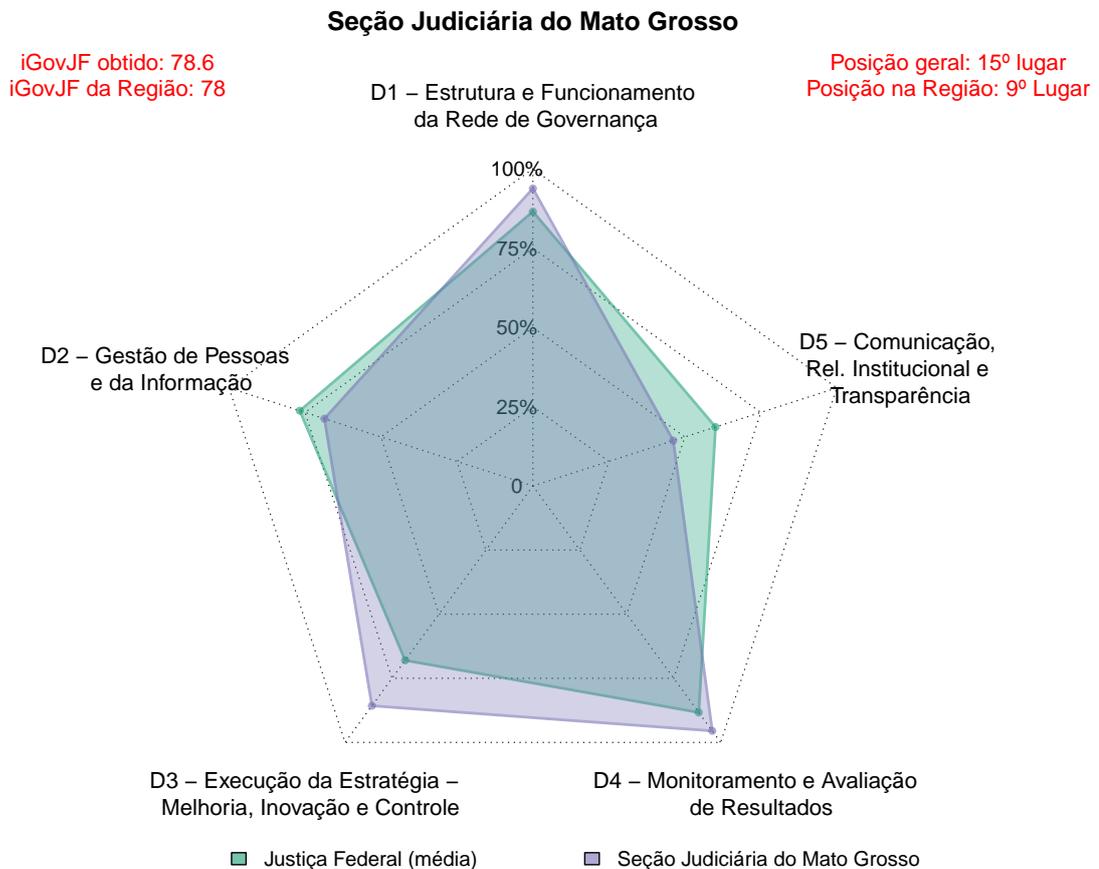
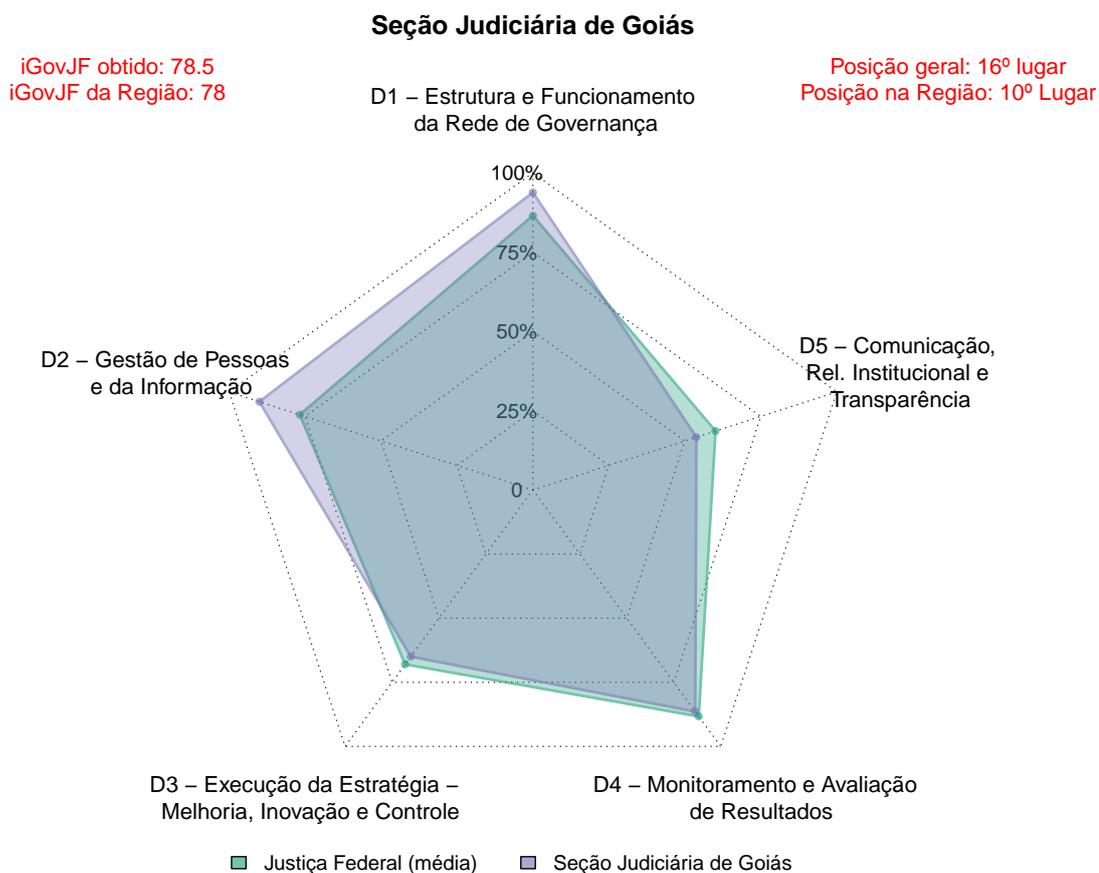


Tabela 9: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-MT	93.8	68.6	85.7	95.5	46.2

2.10 Seção Judiciária de Goiás

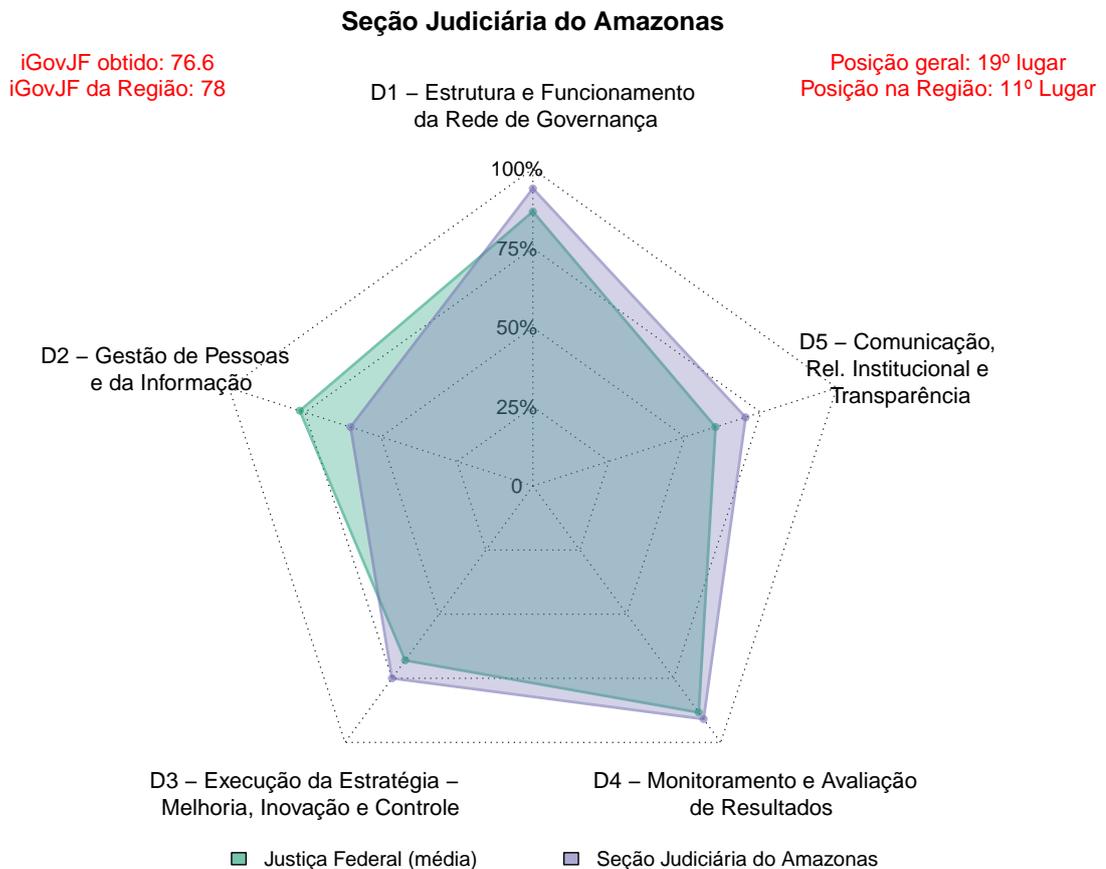


Grau de Maturidade: Aprimorado

Tabela 10: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68	88.3	60.1
SJ-GO	93.8	90.0	65	86.4	53.8

2.11 Seção Judiciária do Amazonas

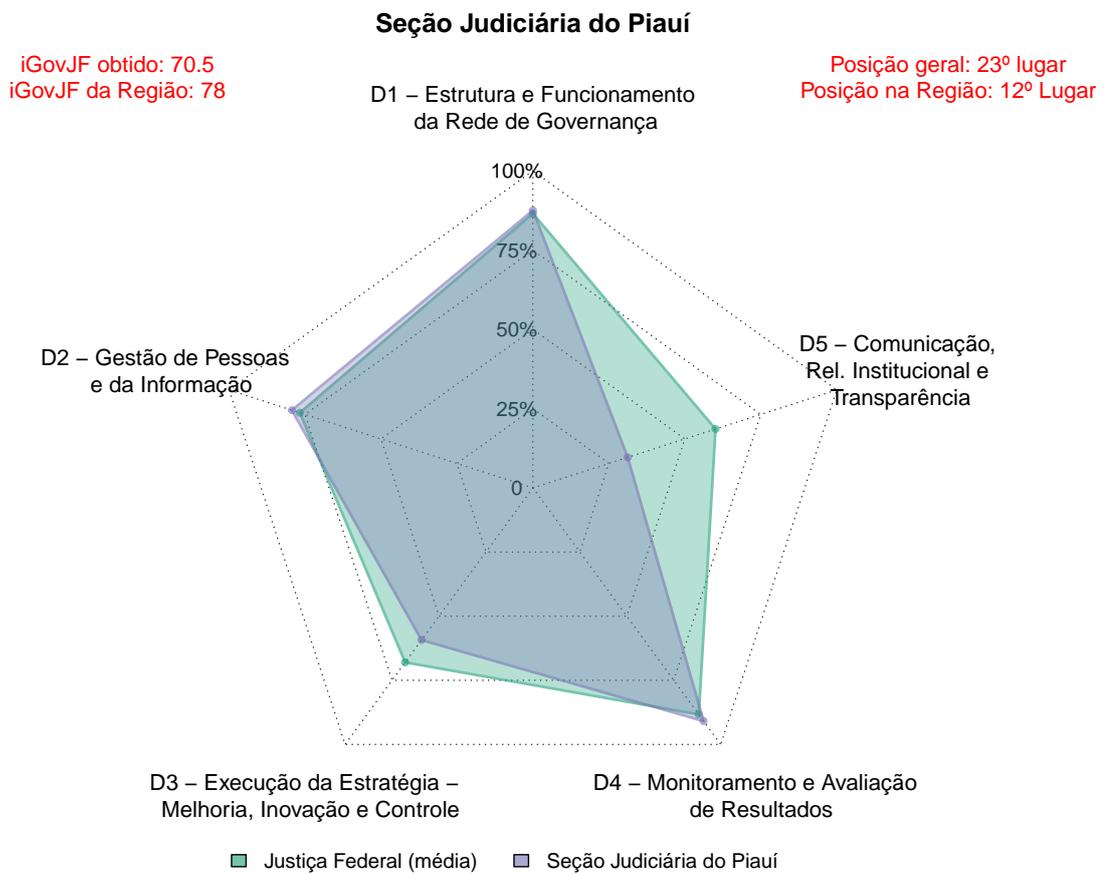


Grau de Maturidade: Aprimorado

Tabela 11: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68	88.3	60.1
SJ-AM	93.8	60.0	75	90.9	70.0

2.12 Seção Judiciária do Piauí

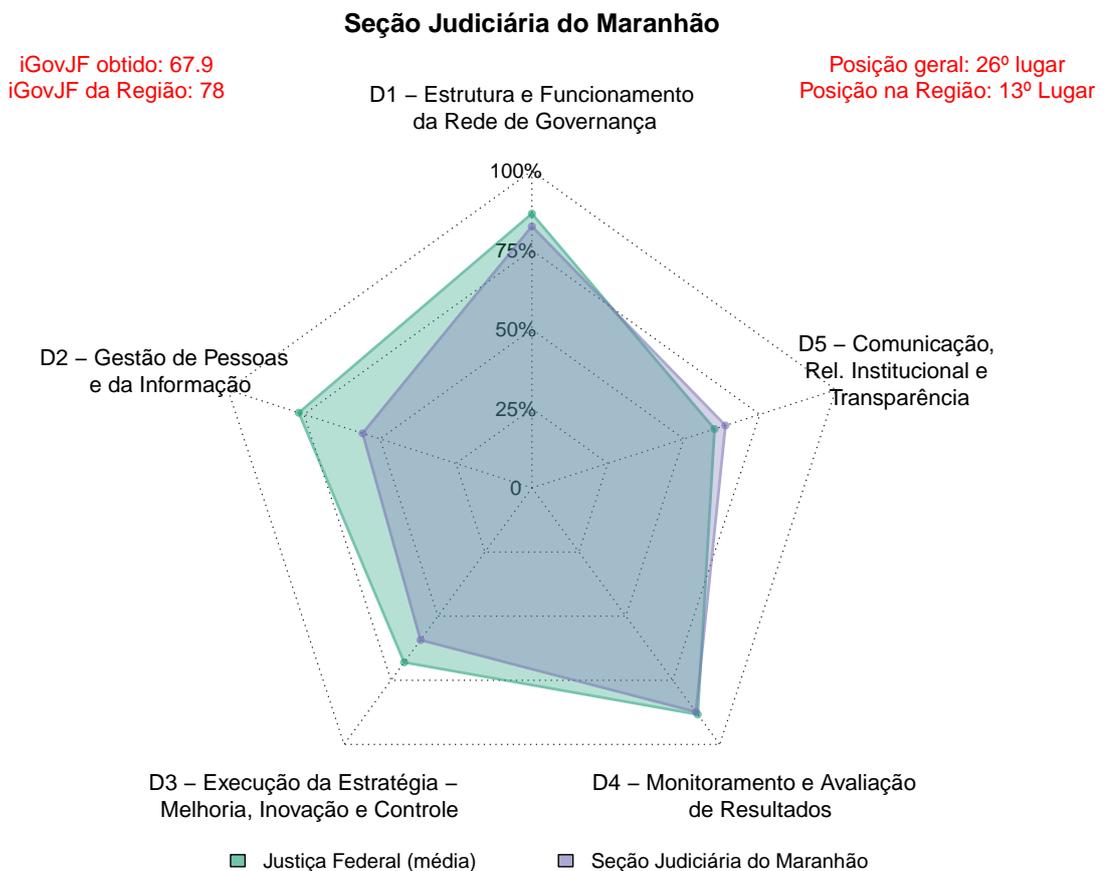


Grau de Maturidade: Aprimorado

Tabela 12: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-PI	87.5	79.3	59.3	90.9	31.2

2.13 Seção Judiciária do Maranhão

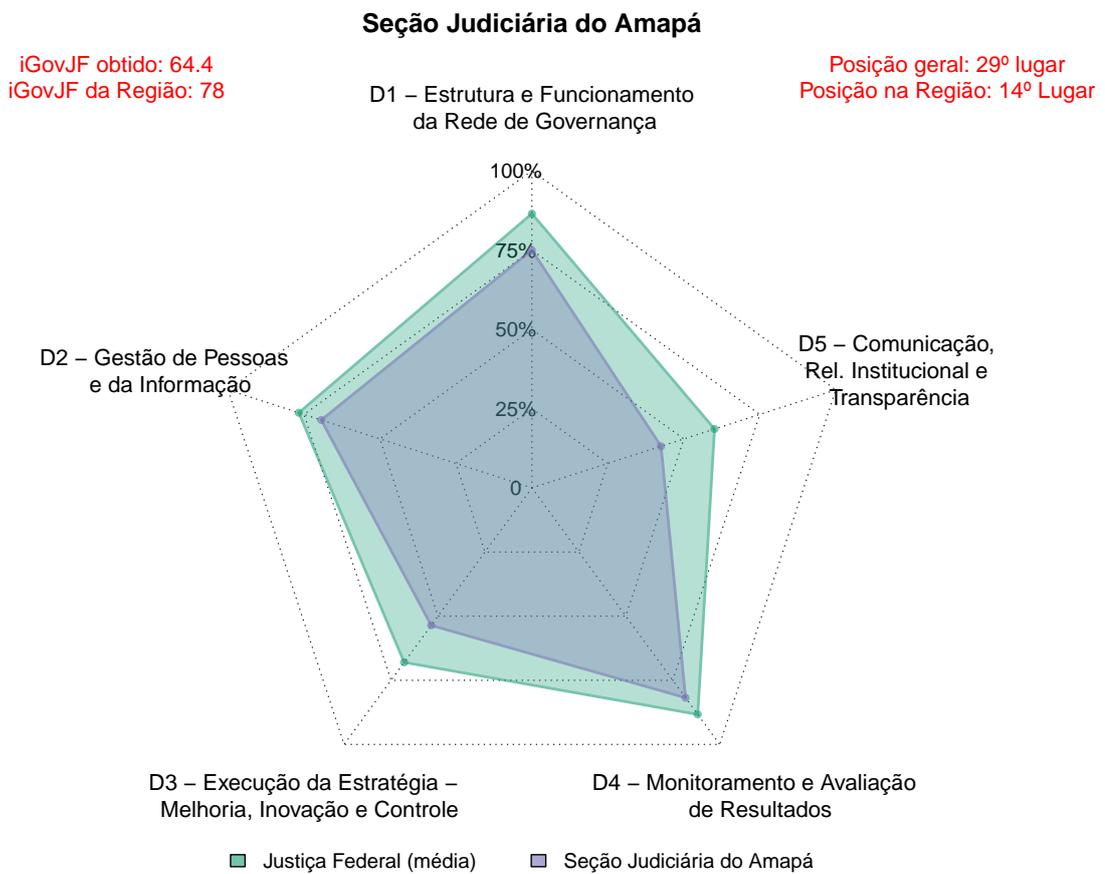


Grau de Maturidade: Intermediário

Tabela 13: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-MA	82.5	55.7	59.3	87.3	63.7

2.14 Seção Judiciária do Amapá

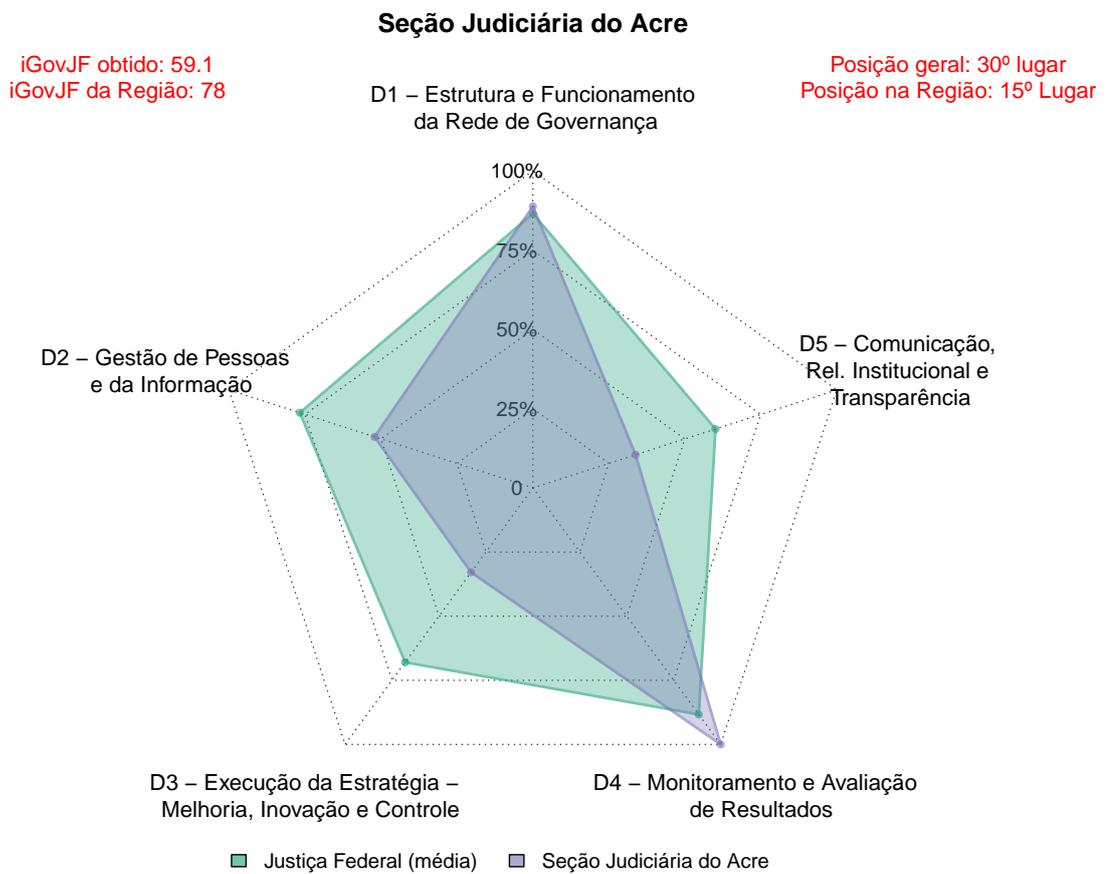


Grau de Maturidade: Intermediário

Tabela 14: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-AP	75.0	69.3	53.6	81.8	42.5

2.15 Seção Judiciária do Acre



Grau de Maturidade: Intermediário

Tabela 15: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-AC	88.8	52.1	32.9	100.0	33.8

3 Síntese dos Resultados da 2ª Região

3.1 Seção Judiciária do Rio de Janeiro

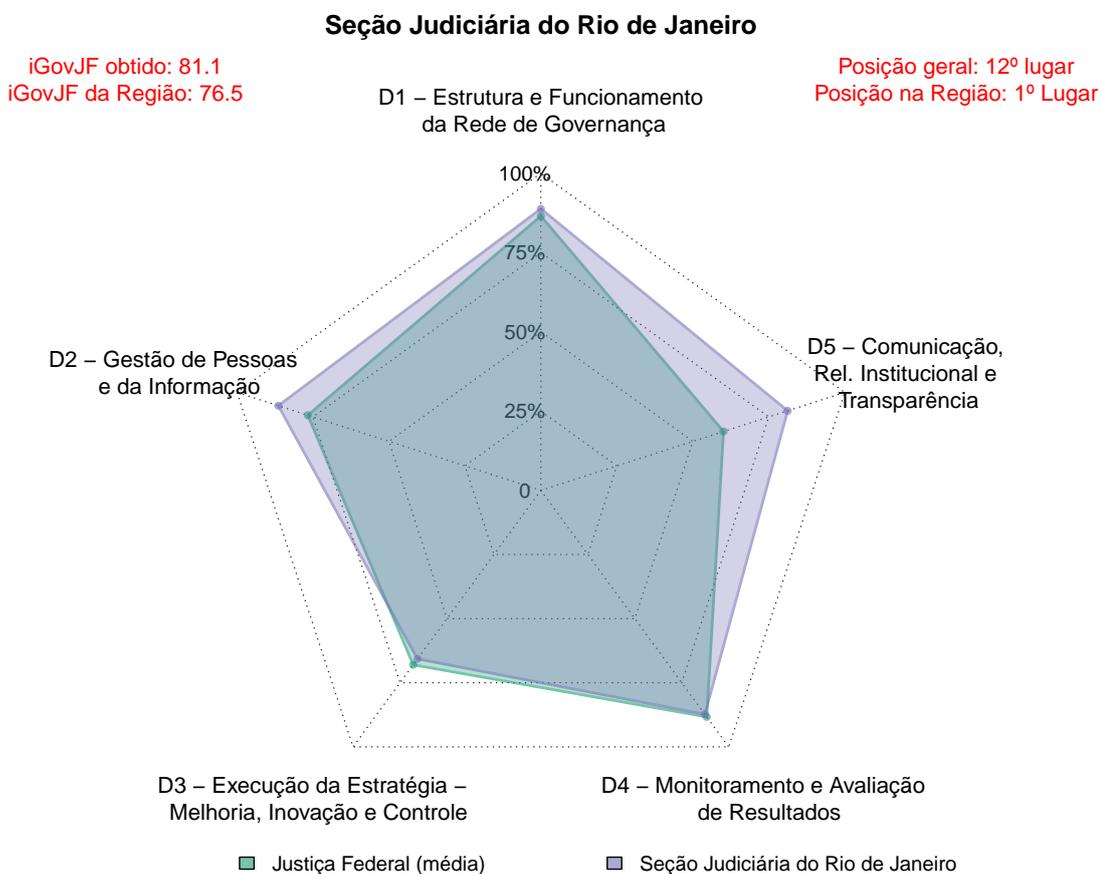
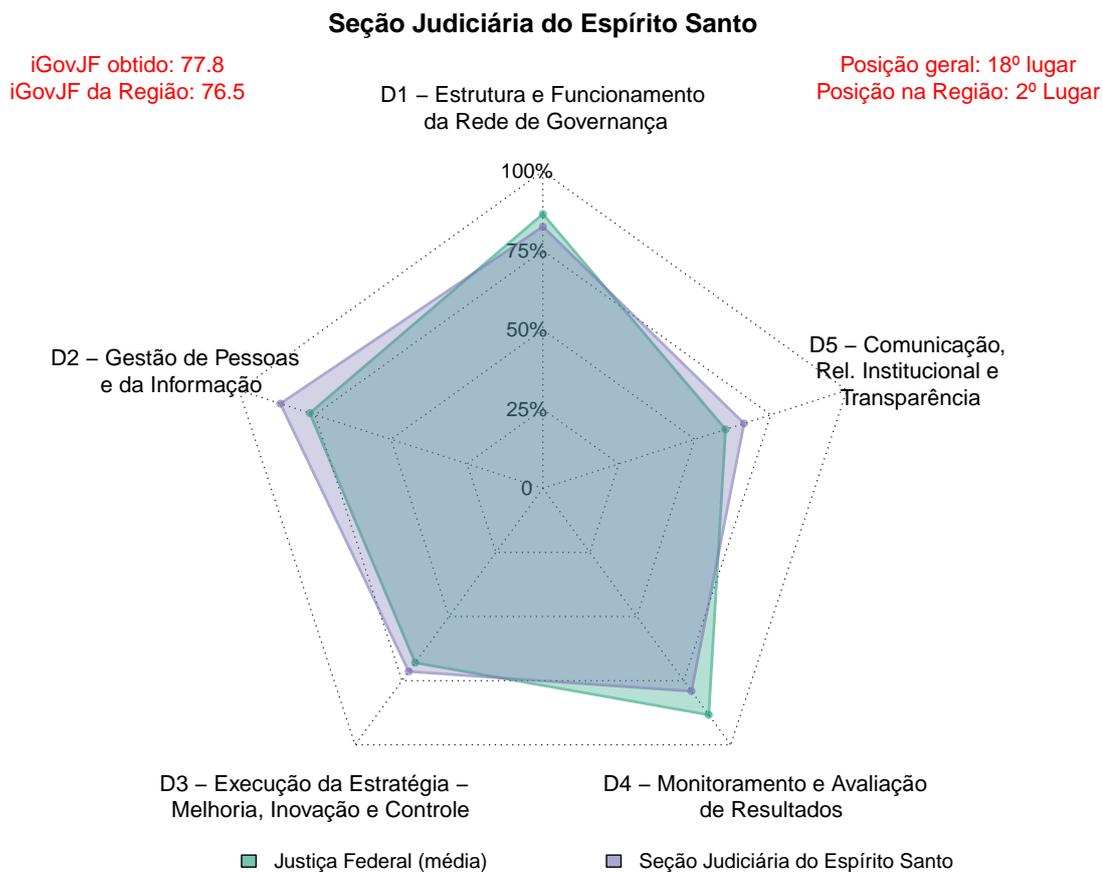


Tabela 16: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-RJ	88.8	86.4	65.7	87.3	81.2

3.2 Seção Judiciária do Espírito Santo

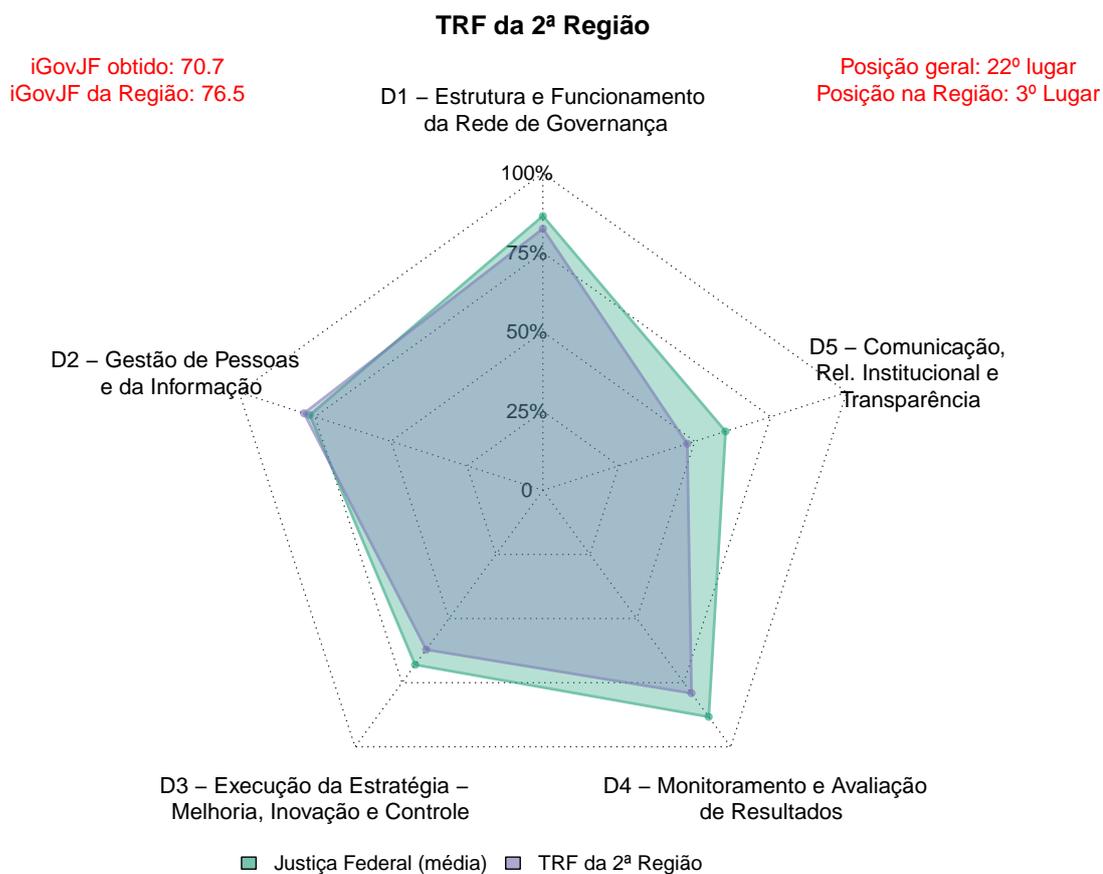


Grau de Maturidade: Aprimorado

Tabela 17: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-ES	82.5	86.4	71.4	79.1	66.2

3.3 TRF da 2ª Região



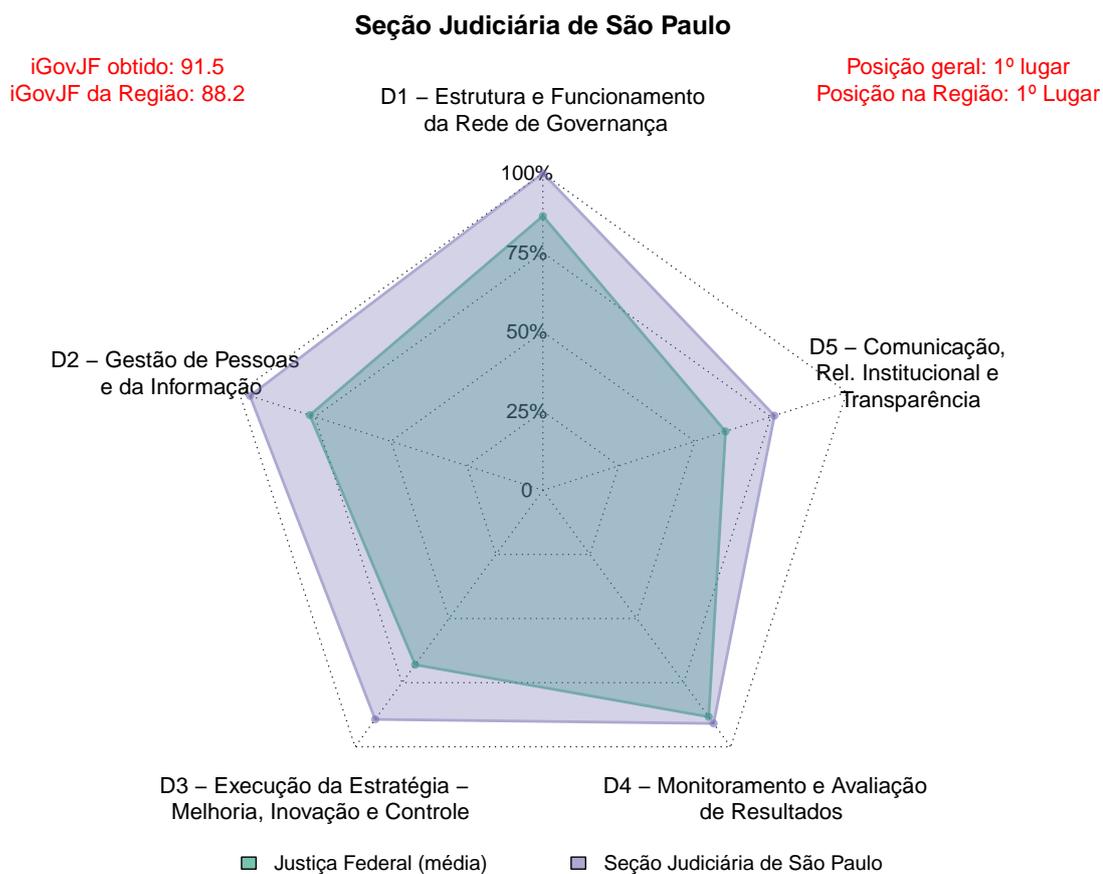
Grau de Maturidade: Aprimorado

Tabela 18: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
TRF2	82.5	78.6	62.1	79.1	47.5

4 Síntese dos Resultados da 3ª Região

4.1 Seção Judiciária de São Paulo

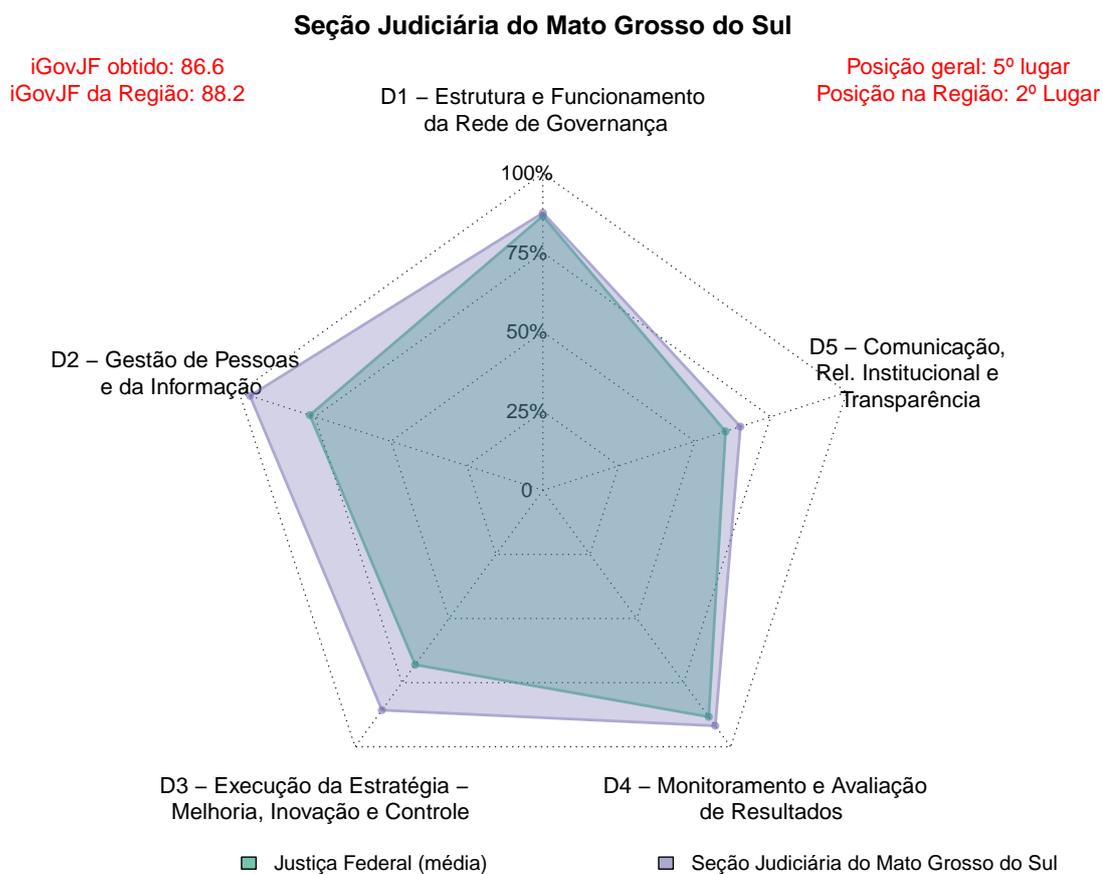


Grau de Maturidade: Aprimorado

Tabela 19: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-SP	100.0	96.4	89.3	90.9	76.2

4.2 Seção Judiciária do Mato Grosso do Sul

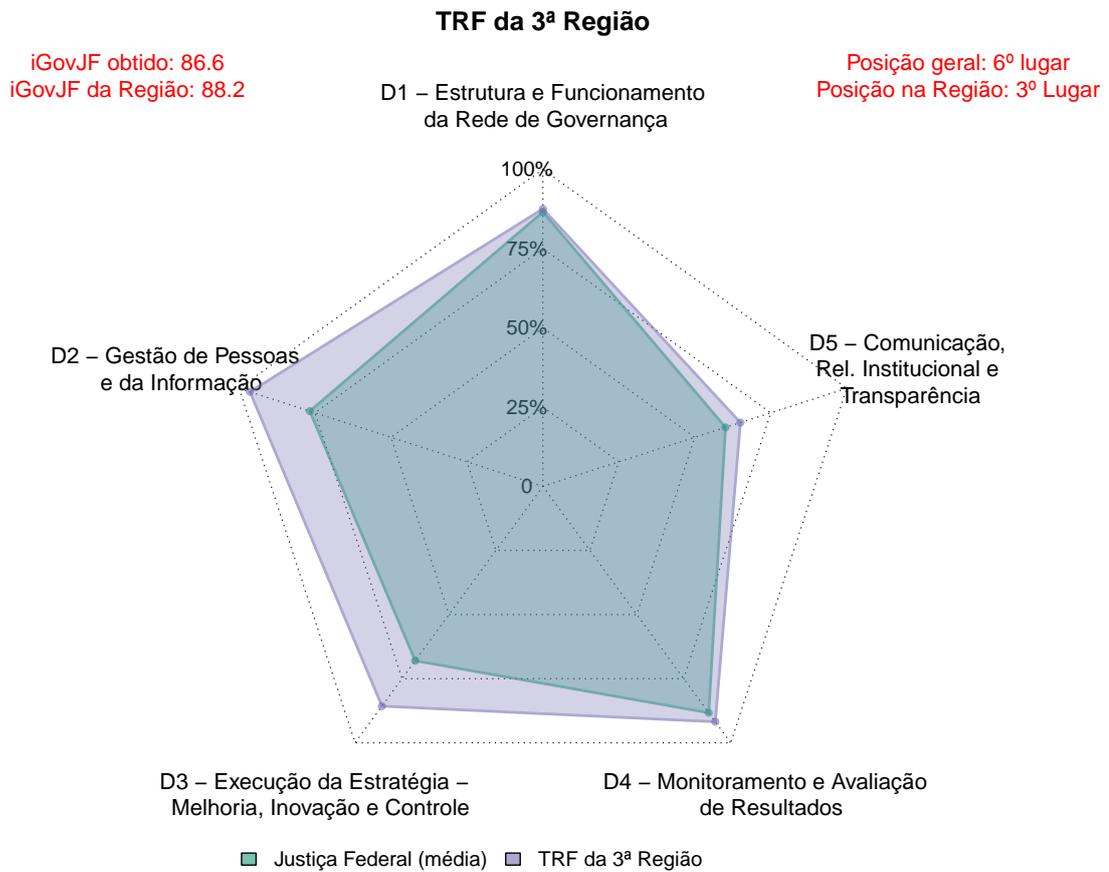


Grau de Maturidade: Aprimorado

Tabela 20: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-MS	87.5	96.4	85.7	91.8	65.0

4.3 TRF da 3ª Região



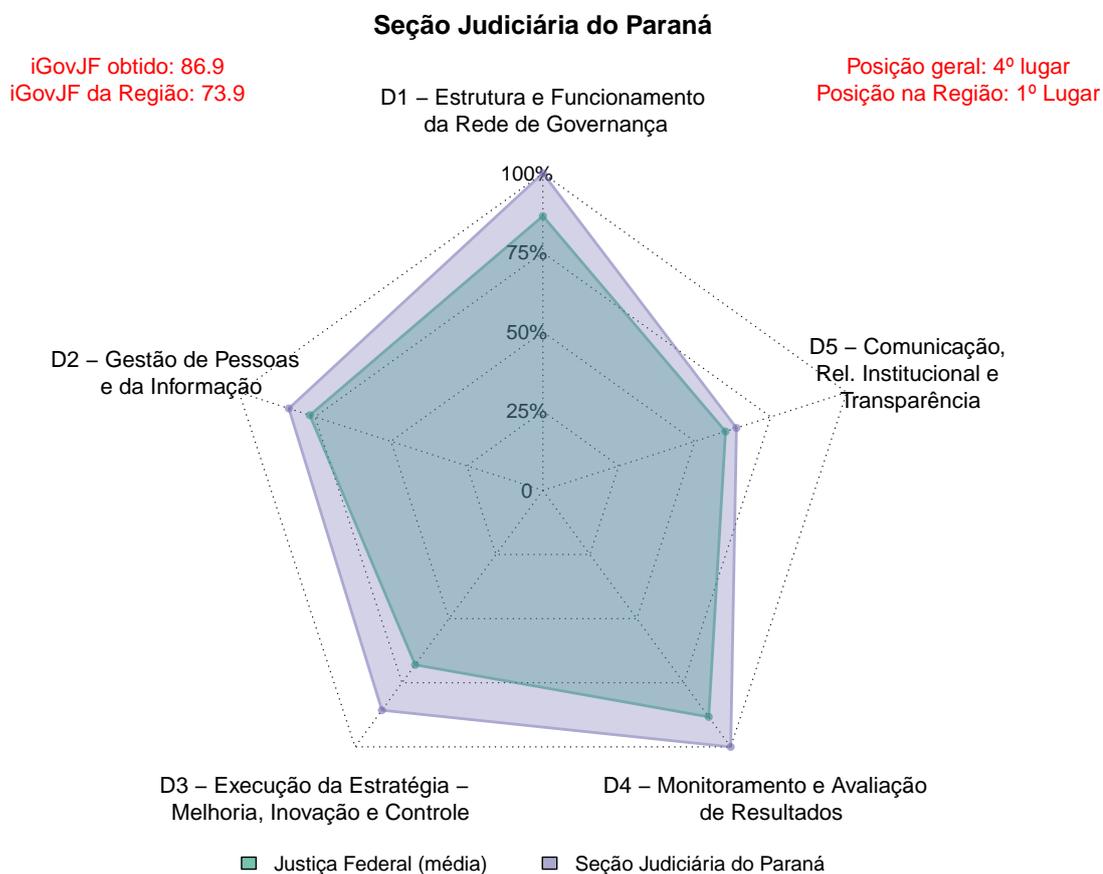
Grau de Maturidade: Aprimorado

Tabela 21: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
TRF3	87.5	96.4	85.7	91.8	65.0

5 Síntese dos Resultados da 4ª Região

5.1 Seção Judiciária do Paraná

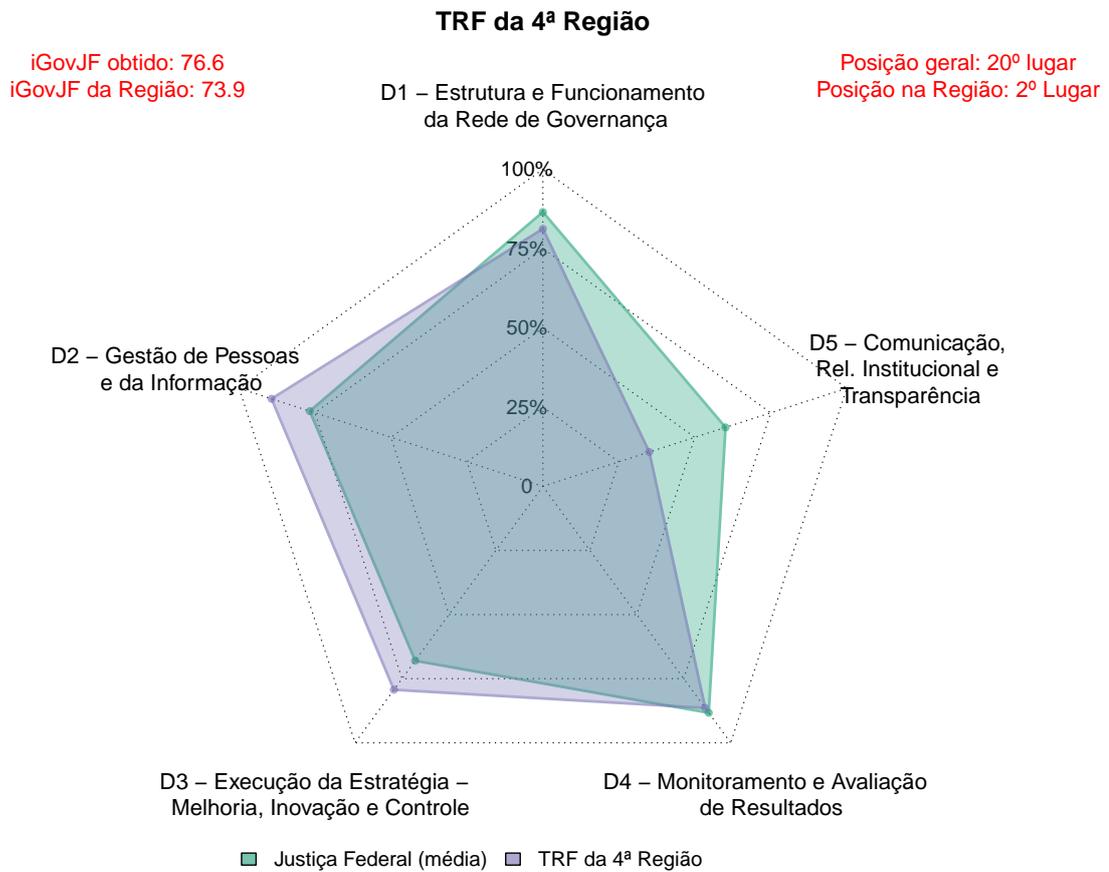


Grau de Maturidade: Aprimorado

Tabela 22: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-PR	100.0	83.6	85.7	100.0	63.7

5.2 TRF da 4ª Região

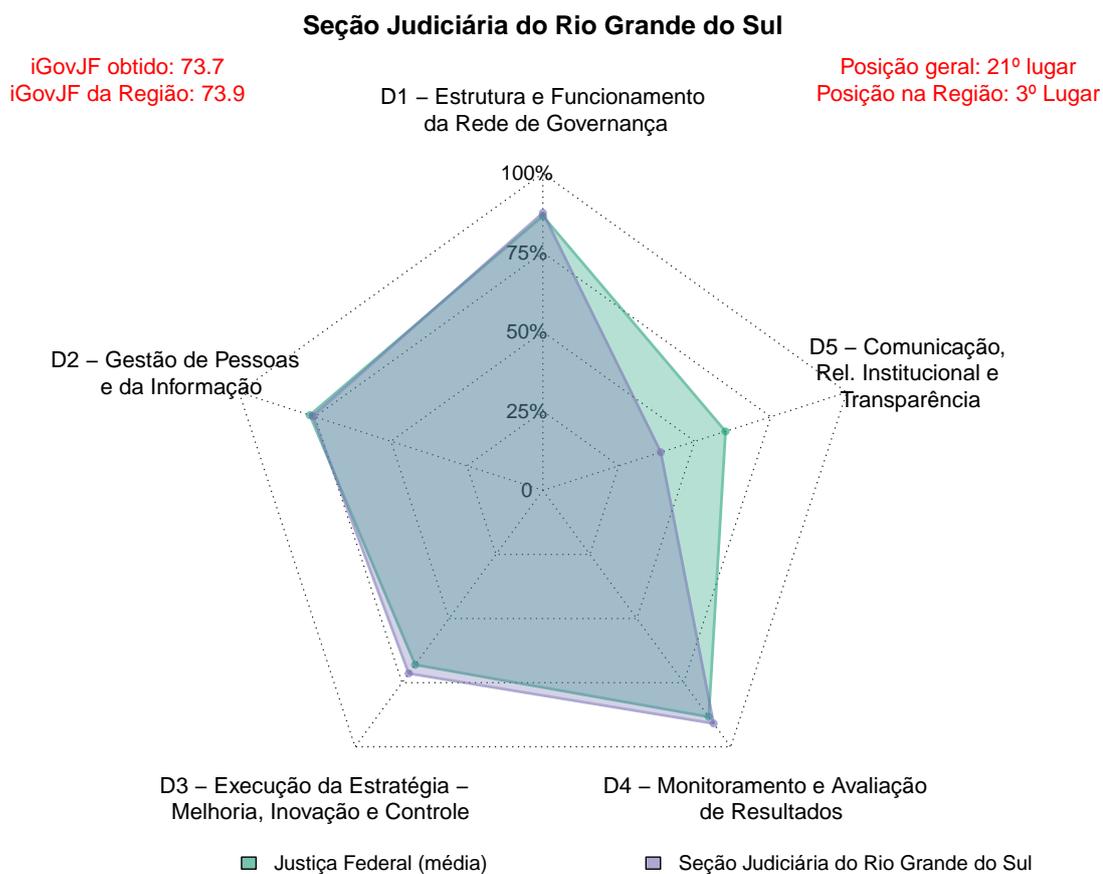


Grau de Maturidade: Aprimorado

Tabela 23: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
TRF4	81.2	89.3	79.3	86.4	35.0

5.3 Seção Judiciária do Rio Grande do Sul

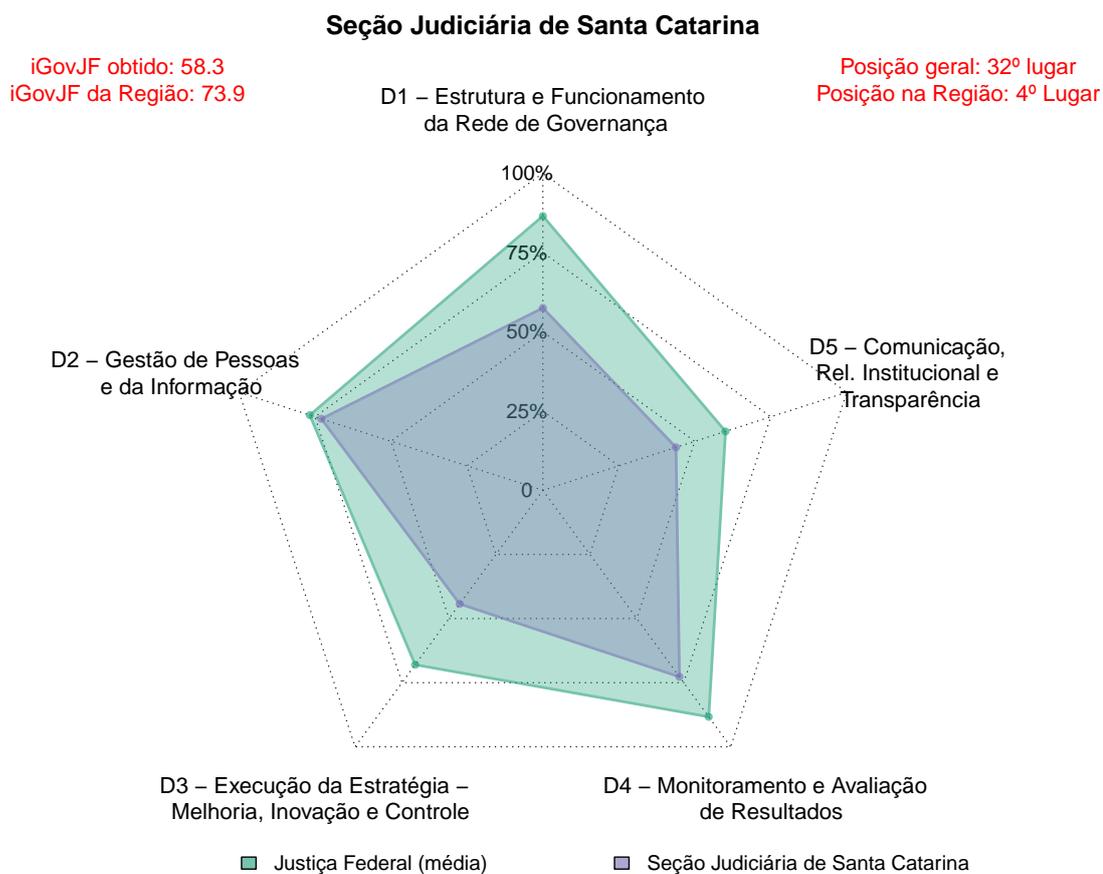


Grau de Maturidade: Aprimorado

Tabela 24: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-RS	87.5	75.7	71.4	90.9	38.8

5.4 Seção Judiciária de Santa Catarina



Grau de Maturidade: Intermediário

Tabela 25: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-SC	57.5	72.9	44.3	72.7	43.8

6 Síntese dos Resultados da 5ª Região

6.1 Seção Judiciária de Sergipe

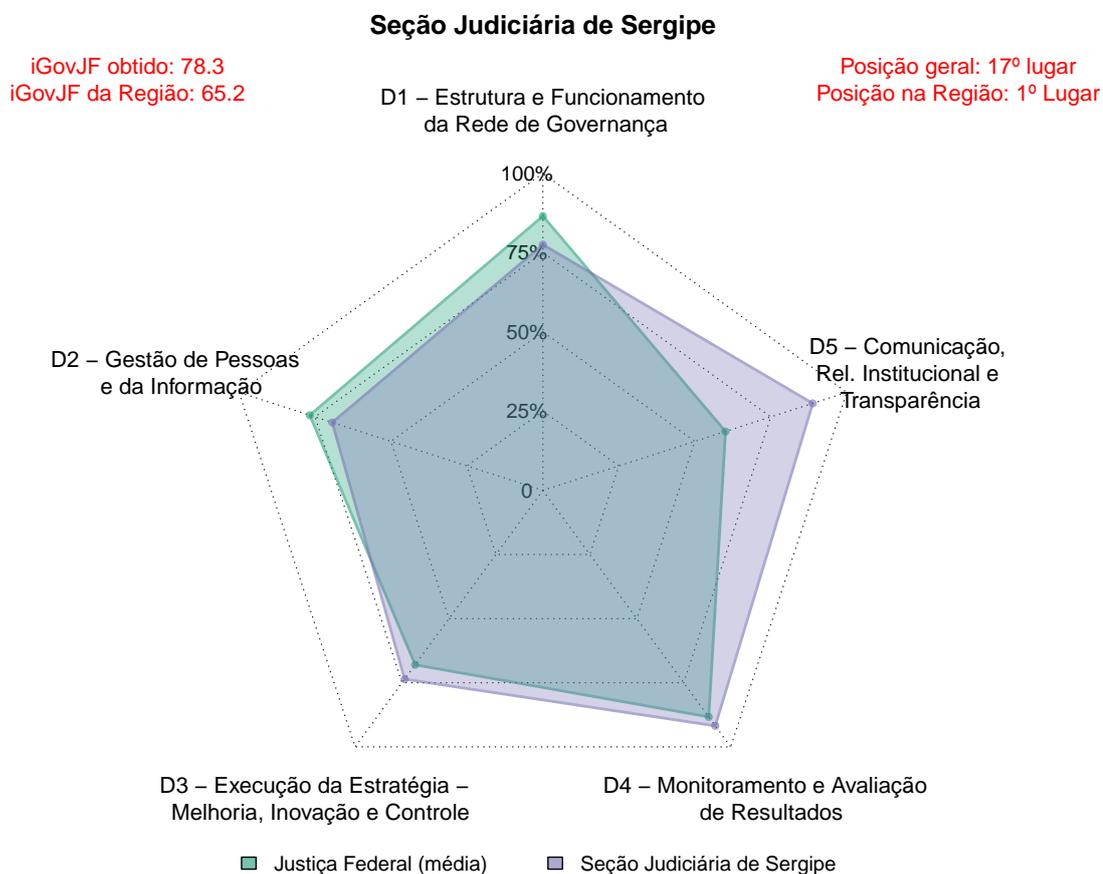
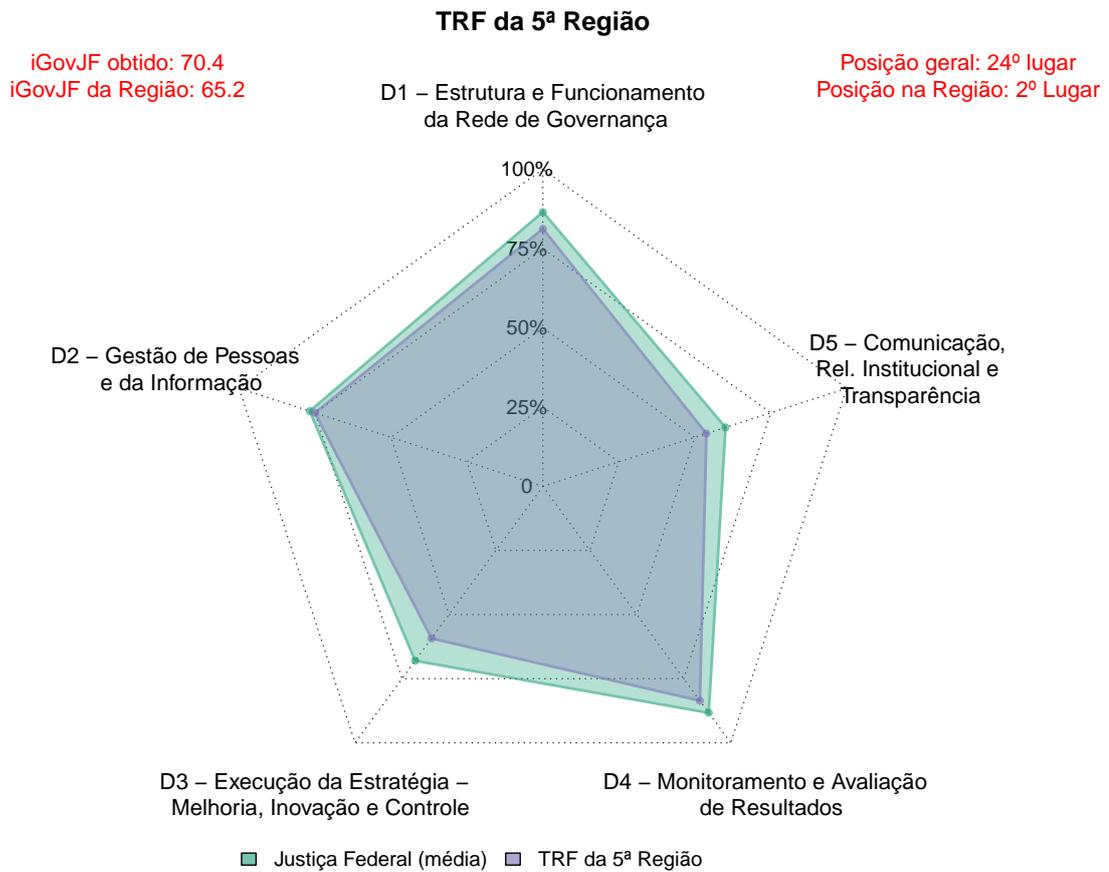


Tabela 26: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-SE	77.5	69.3	73.6	91.8	88.8

6.2 TRF da 5ª Região

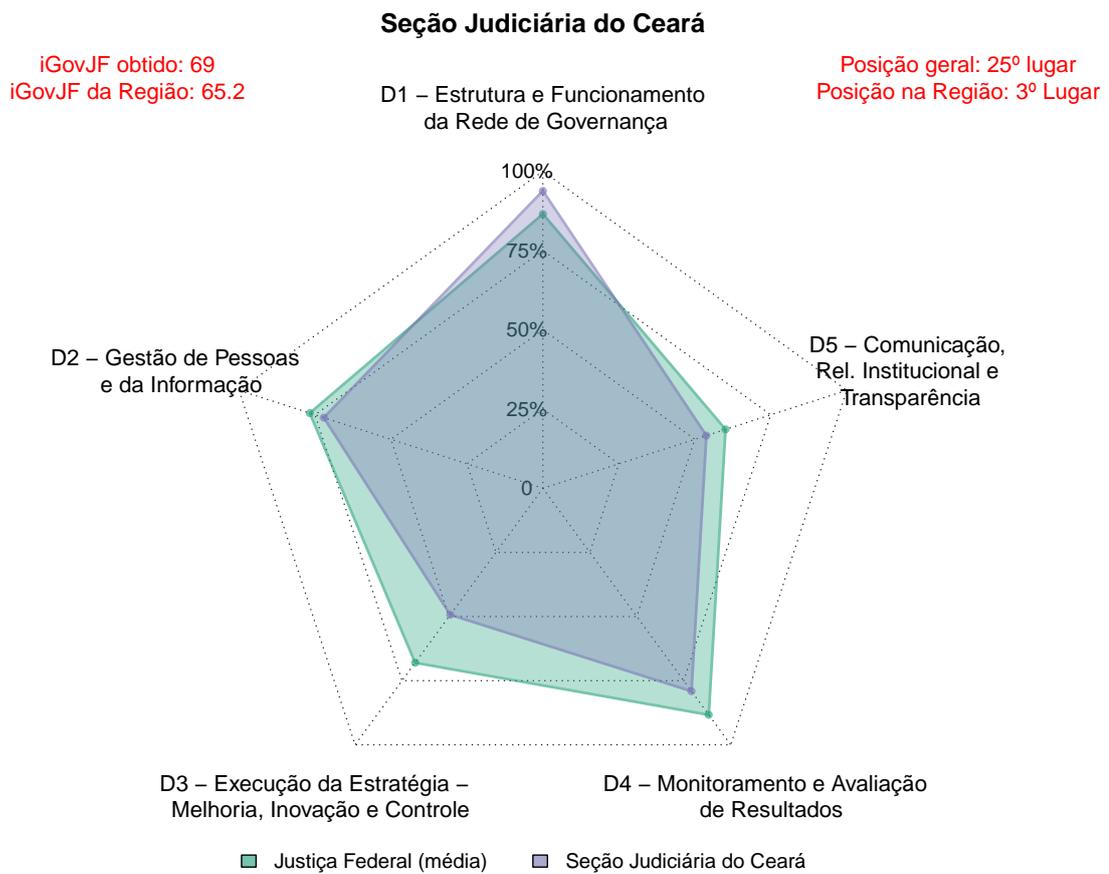


Grau de Maturidade: Aprimorado

Tabela 27: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
TRF5	81.2	75.0	59.3	83.6	53.8

6.3 Seção Judiciária do Ceará

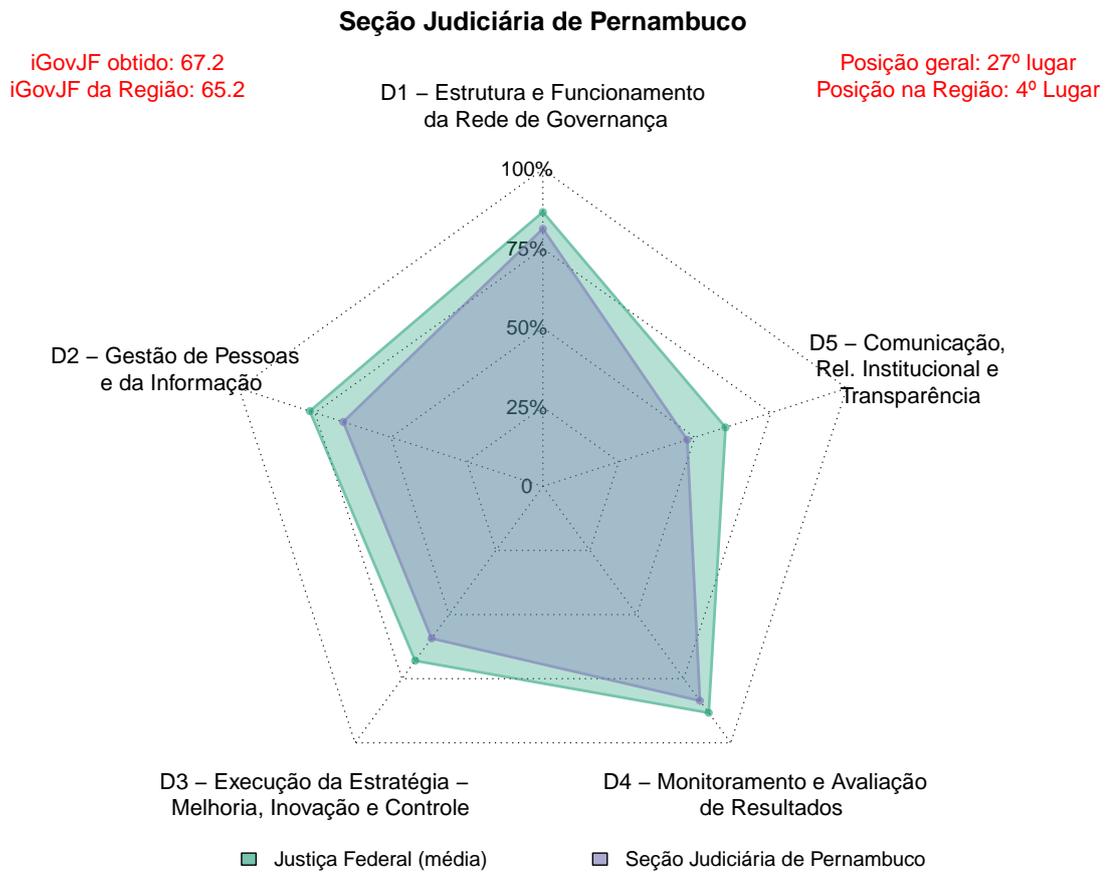


Grau de Maturidade: Intermediário

Tabela 28: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-CE	93.8	72.1	49.3	79.1	53.8

6.4 Seção Judiciária de Pernambuco

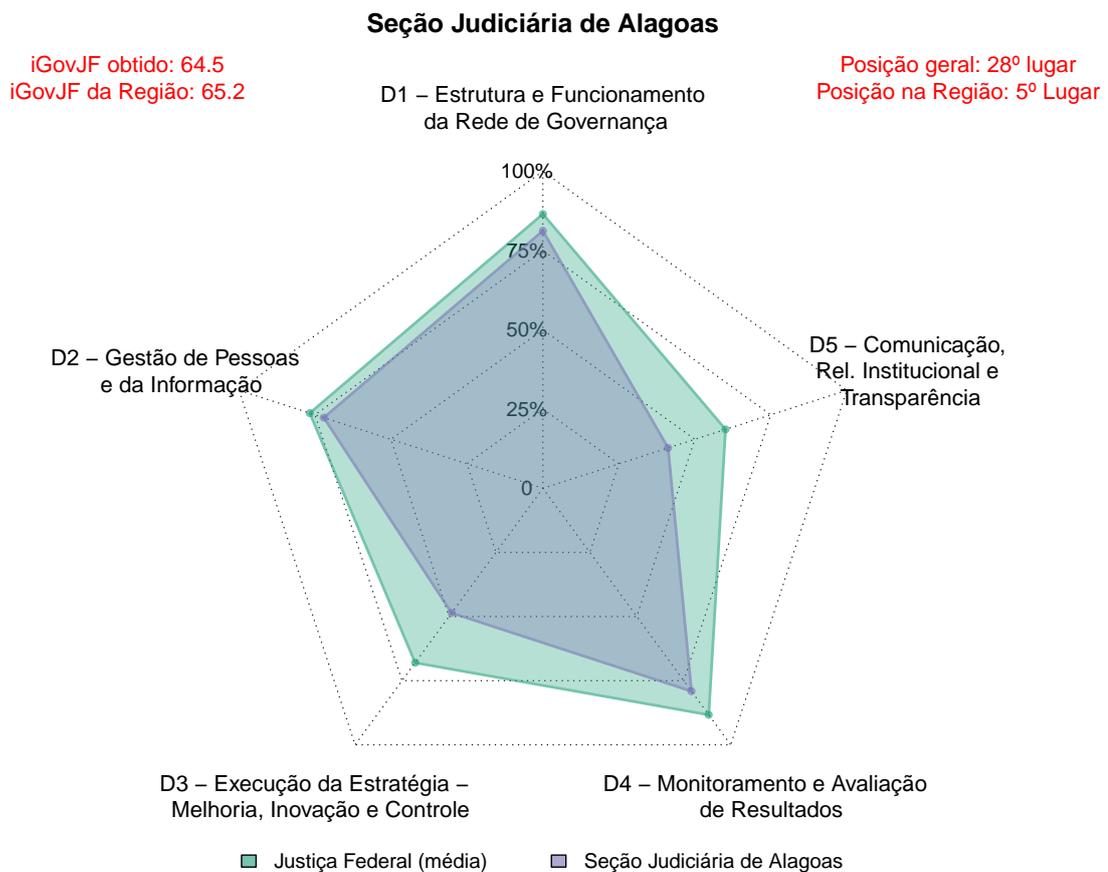


Grau de Maturidade: Intermediário

Tabela 29: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-PE	81.2	65.7	59.3	83.6	47.5

6.5 Seção Judiciária de Alagoas

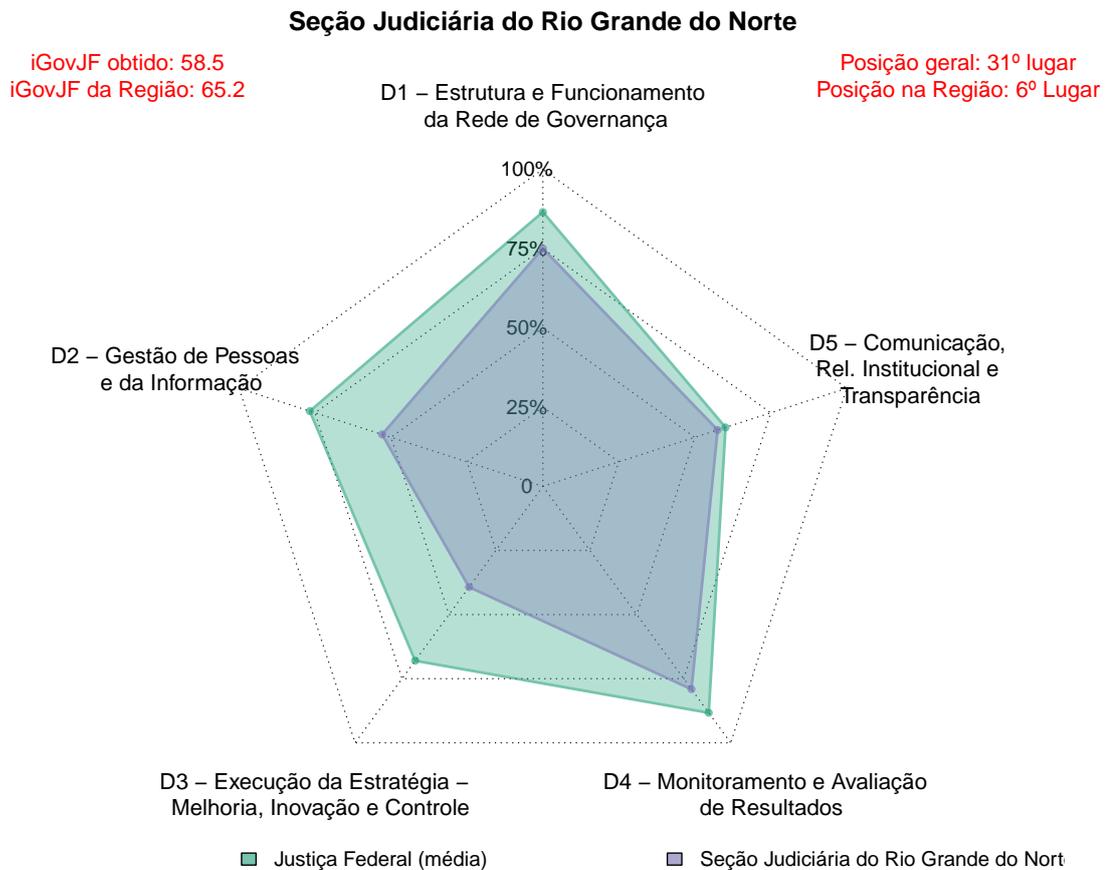


Grau de Maturidade: Intermediário

Tabela 30: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-AL	81.2	72.1	48.6	79.1	41.2

6.6 Seção Judiciária do Rio Grande do Norte



Grau de Maturidade: Intermediário

Tabela 31: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-RN	75.0	52.9	39.3	79.1	57.5

6.7 Seção Judiciária da Paraíba

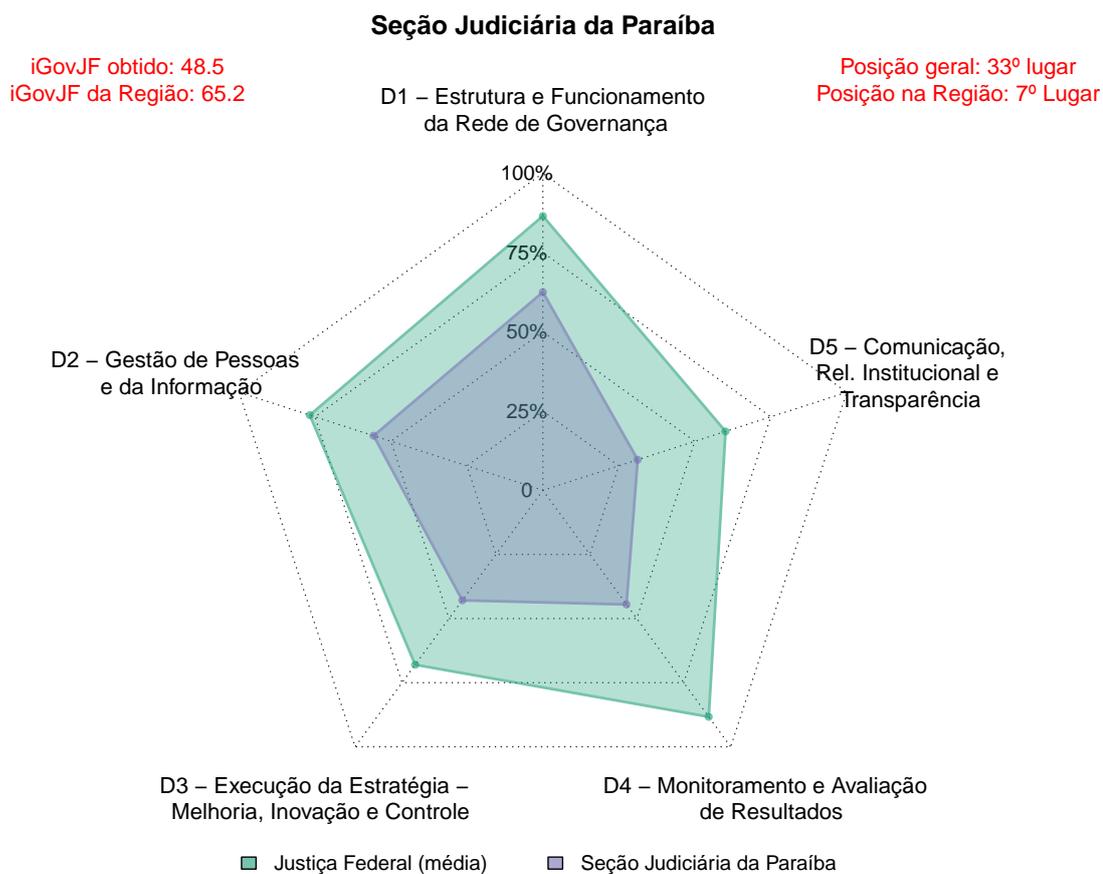


Tabela 32: Comparativo das médias do iGovJF em cada dimensão de estudo.

	D1	D2	D3	D4	D5
Justiça Federal (média)	86.5	76.7	68.0	88.3	60.1
SJ-PB	62.5	55.7	42.9	44.5	31.2

Para consultar o painel com maiores detalhamentos e resultados de anos anteriores, acesse o Observatório da Estratégia da JF, ou clique [aqui](#).

Secretaria de Estratégia e Governança

Conheça o Observatório da Estratégia da Justiça Federal acessando:

www.cjf.jus.br/observatorio

